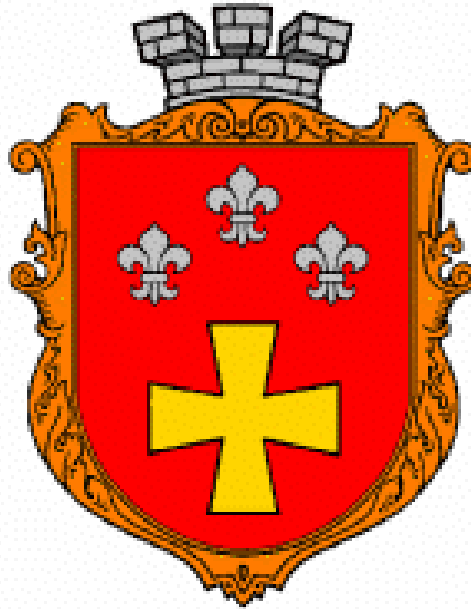


ГОЩАНСЬКА СЕЛИЩНА ТЕРИТОРІАЛЬНА ГРОМАДА

Проект



СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ГОЩАНСЬКОЇ СЕЛИЩНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ ДО 2027 РОКУ

ГОЩА - 2024



Стратегію розвитку Гощанської селищної територіальної громади розроблено спільними зусиллями створеної в громаді робочої групи з розробки Стратегії розвитку Гощанської громади та експертів проекту «Підтримка стратегічного планування розвитку територіальних громад Рівненської, Житомирської та Полтавської областей». Реалізація проекту стала можливою завдяки Агентству США з міжнародного розвитку (USAID) та щирій підтримці американського народу через Проєкт USAID «ГОВЕРЛА».

Зміст цього документу не обов'язково відображає погляди USAID та Уряду США.

ЗМІСТ**Зміст**

ПЕРЕЛІК ТАБЛИЦЬ.....	4
ПЕРЕЛІК РИСУНКІВ	5
ВСТУП	6
Розділ 1. АНАЛІТИЧНА ЧАСТИНА	7
1.1. ІСТОРИЧНИЙ РОЗВИТОК ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ ТА ІСТОРИКО-КУЛЬТУРНА СПАДЩИНА.....	7
1.2. ГЕОГРАФІЧНЕ РОЗТАШУВАННЯ І ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА ГРОМАДИ	8
1.3. ПРИРОДНО-РЕСУРСНИЙ ПОТЕНЦІАЛ	12
1.4. ДЕМОГРАФІЯ ТА РИНОК ПРАЦІ	14
1.5. РОЗВИТОК ІНФРАСТРУКТУРИ.....	17
1.7. АРХІТЕКТУРА ТА МІСТОБУДУВАННЯ	23
1.8. ЕКОНОМІЧНИЙ РОЗВИТОК ТА ПІДПРИЄМНИЦТВО.....	24
1.9. АНАЛІЗ ФІНАНСОВО-БЮДЖЕТНОГО СТАНУ ТА БЮДЖЕТУ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ.....	26
1.10. ОРГАНИ САМООРГАНІЗАЦІЇ НАСЕЛЕННЯ ТА ГРОМАДСЬКІ ОБ'ЄДНАННЯ	29
1.11. РЕЗУЛЬТАТИ ОПИТУВАННЯ ЗАІНТЕРЕСОВАНИХ СТОРІН	29
1.12. ІНФОРМАЦІЯ ЩОДО ВІДПОВІДНОСТІ РЕГІОНАЛЬНІЙ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ, ОГЛЯД ДІЮЧИХ СТРАТЕГІЧНИХ ТА ПРОГРАМНИХ ДОКУМЕНТІВ.....	31
Розділ 2. SWOT-АНАЛІЗ.....	34
РОЗДІЛ 3. СЦЕНАРІЇ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ	42
РОЗДІЛ 4. СТРАТЕГІЧНЕ БАЧЕННЯ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ	45
РОЗДІЛ 5. СТРАТЕГІЧНІ, ОПЕРАТИВНІ ЦІЛІ ТА ЗАВДАННЯ РОЗВИТКУ	46
СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 1. Безпечний економічний розвиток.....	47
СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 2. Інтеграція сільських територій	51
Розділ 6. УЗГОДЖЕНІСТЬ СТРАТЕГІЇ З ДЕРЖАВНИМИ ТА РЕГІОНАЛЬНИМИ СТРАТЕГІЧНИМИ ДОКУМЕНТАМИ	55
Розділ 7. ПРОВЕДЕННЯ МОНІТОРИНГУ, ОЦІНЮВАННЯ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ ТА УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ	61

ПЕРЕЛІК ТАБЛИЦЬ

Таблиця 1.1. Пам'ятки архітектури на території Гощанської територіальної громади.	7
Таблиця 1.2. Порівняльна характеристика Гощанської селищної територіальної громади	10
Таблиця 1.3. Гощанська ТГ: адміністративно-територіальний поділ.	11
Таблиця 1.4. Чисельність населення Гощанської територіальної громади.....	16
Таблиця 1.5. Відстань від адміністративного центру Гощанської територіальної громади до обласного центру та інших географічних пунктів.....	18
Таблиця 1.6. Житловий фонд Гощанської територіальної громади.....	18
Таблиця 1.7. Мережа дошкільних навчальних закладів Гощанської ТГ, 2022 р.	19
Таблиця 1.8. Освітня мережа Гощанської селищної територіальної громади	20
Таблиця 1.9. Характеристика мережі закладів загальної середньої освіти Гощанської ТГ, 2022-2023 н.р.	20
Таблиця 1.10. Заклади охорони здоров'я Гощанської селищної ради	21
Таблиця 1.11. Динаміка зареєстрованих юридичних осіб та фізичних осіб-підприємців у Гощанській МТГ, 2021-2023 рр.	24
Таблиця 1.12. Кількість зареєстрованих юридичних осіб та фізичних осіб-підприємців у Гощанській ТГ (на 1.01.2023 р.).	24
Таблиця 1.13. Місце Гощанської громади у регіоні за показниками фінансової спроможності за 2022 рік.....	26
Таблиця 1.14. Бюджетоутворюючі податкові надходження Гощанської громади.....	27
Таблиця 1.15. Місцеві цільові програми Гощанської селищної ради.....	31
Таблиця 2.1. SWOT-аналіз Гощанської територіальної громади.	34
Таблиця 5.1. Структура стратегічних, оперативних цілей та завдань розвитку	47
Таблиця 5.2. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі 1.1. Безпека у громаді.	48
Таблиця 5.3. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі 1.2. Сприяння розвитку бізнесу та залучення інвестицій у громаду	49
Таблиця 5.4. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі 1.3. Розвиток комунальних об'єктів	50
Таблиця 5.5. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі 1.4. Енергоефективність та відновлювальні джерела енергії	51
Таблиця 5.6. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі 2.1. Розвиток дорожньої інфраструктури.	52
Таблиця 5.7. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі 2.2. Вдосконалення роботи установ соціальної сфери.....	52
Таблиця 5.8. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі 2.1. Здорова спортивна громада.....	53
Таблиця 6.1. Аналіз відповідності стратегічних та оперативних цілей Стратегії розвитку Гощанської селищної територіальної громади до 2027 року Державній стратегії регіонального розвитку на 2021-2027 роки.....	56
Таблиця 6.2. Аналіз відповідності стратегічних та оперативних цілей Стратегії розвитку Гощанської селищної територіальної громади до 2027 року Стратегії розвитку Рівненської області на період 2021-2027 років.....	59
Таблиця 7.1. Система показників для моніторингу стану реалізації Стратегії розвитку Гощанської територіальної громади на період до 2027 року	64

ПЕРЕЛІК РИСУНКІВ

Рис. 1.1. Герб Гощанської територіальної громади.8
 Рис. 1.2. Розташування Гощанської територіальної громади у Рівненській області9
 Рис. 1.3. Картосхема Гощанської територіальної громади Рівненської області10
 Рис. 1.4. Структура земельного фонду Гощанської територіальної громади12
 Рис. 1.5. Чисельність мешканців у старостинських округах Гощанської ТГ, станом на 1.01.2023 р.....15
 Рис. 1.6. Статеві-вікова структура населення16
 Рис. 1.7. Місце Гощанської територіальної громади у Транс'європейській транспортній мережі17
 Рисунок 1.8. Динаміка доходів бюджету Гощанської територіальної громади, 2021-2022 рр.27
 Рисунок 1.9. Динаміка видатків бюджету Гощанської територіальної громади, 2021-2022 роки28
 Рисунок 1.10. Структура видатків місцевого бюджету Гощанської МТГ у 2022 році, %29
 Рисунок 2.1. Взаємозв'язки факторів SWOT у секторі Порівняльні переваги.....36
 Рисунок 2.2. Взаємозв'язки факторів SWOT у секторі Виклики.38
 Рисунок 2.3. Взаємозв'язки факторів SWOT у секторі Ризики.40
 Рисунок 5.1. Дерево цілей Стратегії розвитку Гощанської територіальної громади.46

Скорочення в тексті

- Га - Гектар
- ДП - Державне підприємство
- ДСРР - Державна Стратегія регіонального розвитку України
- ДФРР - Державний фонд регіонального розвитку
- КЗ - Комунальний заклад
- Км - Кілометр
- КУ/КП - Комунальна установа/підприємство
- МСП - Мале та середнє підприємництво
- Обл. - Область
- ОДА/ОЦА - Обласна державна/цивільна адміністрація
- ОСГ - Особисте селянське господарство
- РГ - Робоча група з розробки Стратегії розвитку
- с. - Село, селище
- СР - Селищна рада
- Ст-т - Старостат, старостинський округ
- ТГ - Територіальна громада
- ТОВ - Товариство з обмеженою відповідальністю
- ФП - Фермерське підприємство
- ФАП - Фельдшерсько-акушерський пункт
- ЦНАП - Центр надання адміністративних послуг

ВСТУП

Стратегія розвитку Гощанської селищної територіальної громади є документом стратегічного планування місцевого рівня, що визначає стратегічні, оперативні цілі та завдання для сталого розвитку територіальної громади, розробляється на період реалізації Державної стратегії регіонального розвитку та відповідної регіональної стратегії розвитку.

Стратегія розвитку територіальної громади покликана об'єднати зусилля усіх зацікавлених сторін — місцевих мешканців, бізнесових структур, влади, громадських активістів — задля забезпечення місцевого економічного та соціального поступу через використання стратегічних переваг громади.

Стратегія розвитку Гощанської селищної територіальної громади на період до 2027 року (далі — Стратегія) розроблена відповідно до законів України «[Про засади державної регіональної політики](#)», «[Про місцеве самоврядування в Україні](#)», «[Про стратегічну екологічну оцінку](#)», а також з врахуванням [Методичних рекомендацій](#) щодо порядку розроблення, затвердження, реалізації, проведення моніторингу та оцінювання реалізації стратегій розвитку територіальних громад, затверджених наказом Міністерства розвитку громад та територій України від 21.12.2022 № 265.

Стратегія узгоджується зі стратегічними і оперативними цілями стратегічних документів державного та регіонального рівня: [Державної стратегії регіонального розвитку на 2021-2027 роки](#) (затверджено постановою Кабінету Міністрів України від 5 серпня 2020 р. № 695) та Стратегії розвитку Рівненської області на період 2021-2027 роки (затверджено рішенням сесії Рівненської обласної ради від 13.03.2020 № 1618).

Для організації процесу стратегічного планування і розробки Стратегії розвитку Гощанської селищної територіальної громади [розпорядження](#) селищного голови №184 від 24 липня 2023 року було утворено Робочу групу з розробки Стратегії розвитку Гощанської селищної територіальної громади на період до 2027 року під керівництвом селищного голови Панчука Миколи.

До процесу формування бачення і визначення пріоритетів розвитку громади були долучені представники органів місцевого самоврядування та регіональної влади, бізнес спільноти, освітяни, медики, представники громадянського суспільства.

Аналіз соціально-економічного стану Гощанської селищної територіальної громади та проблем її розвитку, SWOT — аналіз, визначення сценаріїв розвитку громади, формування стратегічних та оперативних цілей було здійснено спільними зусиллями робочої групи та експерта проєкту «Підтримка стратегічного планування розвитку територіальних громад Рівненської, Житомирської та Полтавської областей», що реалізувався через Проєкт USAID «ГОВЕРЛА», Тараса Микитина.

Стратегія громади орієнтована на потреби бізнесу та громадськості, що були виявлені, під час анкетування усіх активних та зацікавлених представників громади у липні — серпні 2023 року. Процес розробки та впровадження Стратегії — публічний. З цією метою через офіційний веб-сайт та офіційні сторінки селищної ради в соціальних мережах було повідомлено про початок роботи над проєктом Стратегії, визначено строки і форми подання пропозицій до нього від зацікавлених сторін, проведено відкриті розширені засідання Робочої групи з розробки Стратегії (05.07.2023 р., 04.09.2023 р., 25.09.2023, 30.10.2023 р., 19.12.2023 р.), оприлюднено на офіційному веб-сайті селищної ради проєкти Стратегії та Плану заходів з її реалізації, організовано їх громадське обговорення.

Відтак, Стратегії розвитку Гощанської селищної територіальної громади на період до 2027 року є документом, що враховує спільні інтереси та бачення поступального розвитку громади, та зорієнтований на забезпечення економічного розвитку громади і покращення рівня життя її мешканців.

Розділ 1. АНАЛІТИЧНА ЧАСТИНА

1.1. ІСТОРИЧНИЙ РОЗВИТОК ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ ТА ІСТОРИКО-КУЛЬТУРНА СПАДЩИНА

Перша згадка у літописах про Гощу датується 1152 роком. У глибоку давнину великі Литовські князі подарували землю вздовж річки Горинь, між Корцем і Острогом, хрещеному магометанину Мурзі-Кирдей-Хану. На Волині Кирдей породичався з нащадками роду Голенків. У XIV – XVII ст. його рід згадується в історії як Гійські, Гостські, а згодом як Гойські. Вони займали досить видатне і почесне становище, підтримували православну церкву, засновували монастирі і заклади освіти, мали своїх представників у сферах влади. На сучасному етапі у населених пунктах громади збереглися пам'ятки архітектури, включені до Державного реєстру культурного надбання, та пам'ятки місцевого значення (табл. 1.1.).

Таблиця 1.1. Пам'ятки архітектури на території Гощанської територіальної громади.

Найменування пам'ятки	Датування	Місцезнаходження
<i>Пам'ятки культурної спадщини національного значення, занесені до Державного реєстру нерухомих пам'яток України</i>		
Церква св.архангела Михаїла (мур.)	1632	смт Гоща, вул.Шевченка, 3
Дзвіниця церкви св.архангела Михаїла (мур.)	1632	смт Гоща, вул.Шевченка, 3
Церква Преображення Господнього (дер.)	1730	с.Тучин
Дзвіниця церкви Преображення Господнього (дер.)	1730	с.Тучин
<i>Пам'ятки архітектури, що знаходяться під охороною держави</i>		
Парк	18-19 ст.	смт Гоща
Садиба Валевського (мур.)	19 ст.	смт Гоща, вул.Садова, 5
Церква Успіння Богородиці (дер.)	1725 р.	с.Андрусіїв
Дзвіниця церкви Успіння Богородиці (дер.)	1725 р.	с.Андрусіїв
Церква св. Іллі (зміш.)	1759 р.	с.Бочаниця
Церква Покрови Богородиці (дер.)	18 ст.	с.Воскодави
Церква св. Георгія (дер.)	1788 р.	с.Дроздів
Дзвіниця церкви св. Георгія (дер.)	1788 р.	с.Дроздів
Церква св. Якова (дер.)	1876 р.	с.Жаврів
Церква св. Димитрія (дер.)	1783 р.	с.Красносілля
Дзвіниця церкви св. Димитрія (дер.)	1783 р.	с.Красносілля
Церква Покрови Богородиці (дер.)	1836 р.	с.Курозвани
Церква св. Параскеви (дер.)	1841 р.	с.Липки
Церква св. Параскеви (дер.)	1876 р.	с.Пустомити
Церква Різдва Богородиці (дер.)	1800 р.	с.Садове
Церква Іванівська (дер.)	1595 р.	с.Синів
Дзвіниця церкви Іванівської (дер.)	1595 р.	с.Синів
Парк	кін. 18 ст.	с.Тучин
Костел (дер.)	1767 р.	с.Тучин

А в 40-х роках XIX ст. Гощею володіють поміщики Валевські. До сьогоднішнього дня збереглася їх садиба, у якій тепер міститься районна бібліотека, а також унікальний парк, який можна назвати справжньою перлиною не лише Гощі, а й краю. Тут приємно поблукати без всякої цілі – і в літню спеку, і в осінню золоту прохолоду, насолоджуючись розмаїттям

рідкісних насаджень. Серед дерев та кущів є дуже екзотичні види: дволопатеве гінкго, болотяний дуб, софора японська. Вражає міць деяких екземплярів ясенів та каштанів, стовбури яких сягають в діаметрі двометрової товщини.

У 1992 р. розроблено сучасну емблему Гощі (автор проекту - Ю.Калюх). Знак становив собою фігурний вирізний щит у формі стилізованого хреста, завершеного вгорі зубцями замкової вежі. На червоному фоні були зображені три білі лілеї та дата "1152". Пізніше цей варіант доопрацьовано відповідно до геральдичних норм, а також розроблено проект прапора. У нових знаках поєднано герб князів Гойських та символ Волині. Затверджені селищною радою 29 липня 1997 року.

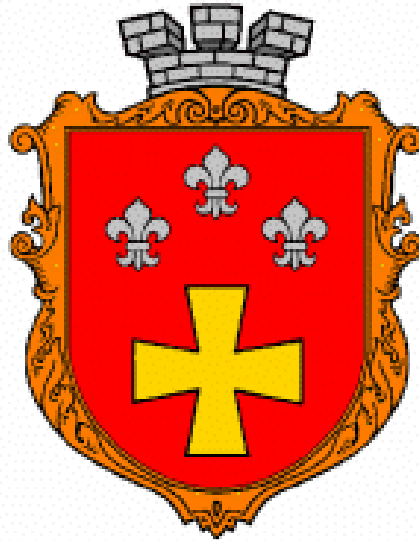


Рис. 1.1. Герб Гощанської територіальної громади.

1.2. ГЕОГРАФІЧНЕ РОЗТАШУВАННЯ І ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА ГРОМАДИ

Географічне розташування, суміжні території.

Гощанська селищна територіальна громада утворена 17 листопада 2020 року в умовах адміністративно- територіальної реформи на основі розпорядження Кабінету Міністрів України № 718-р від 12 червня 2020 року шляхом об'єднання десяти місцевих рад. До складу територіальної громади ввійшли 40 населених пунктів: селище міського типу Гоща, яке є адміністративним центром громади, та села Бочаниця, Воскодави, Дроздів, Горбів, Микулин, Дуліби, Жаврів, Глибочок, Красносілля, Витків, Чудниця, Кринички, Ючин, Річиця, Курозвани, Липки, Вовкошів, Андрусіїв, Дружне, Майків, Малинівка, Воронів, Малятин, Матіївка, Мичів, Мощони, Пустомити, Русивель, Пашуки, Садове, Люцинів, Жалянка, Симонів, Франівка, Синів, Терентіїв, Тучин, Полівці, Федорівка.

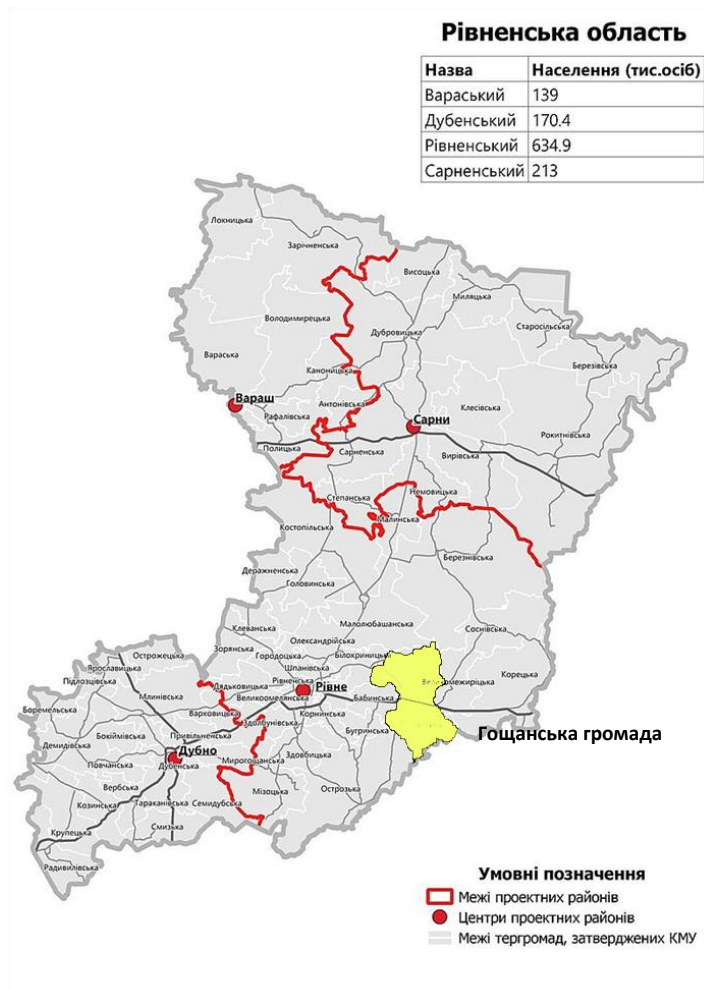


Рис. 1.2. Розташування Гощанської територіальної громади у Рівненській області
 Територіальна громада займає територію площею 484,3 км², що складає 6,71% площі Рівненського району, 2,41% площі Рівненської області. Щільність населення у громаді невисока і становить 46,87 особи/км². У цілому, вона відповідає (хоча є дещо нижчою) середній густоті населення у Рівненській області.

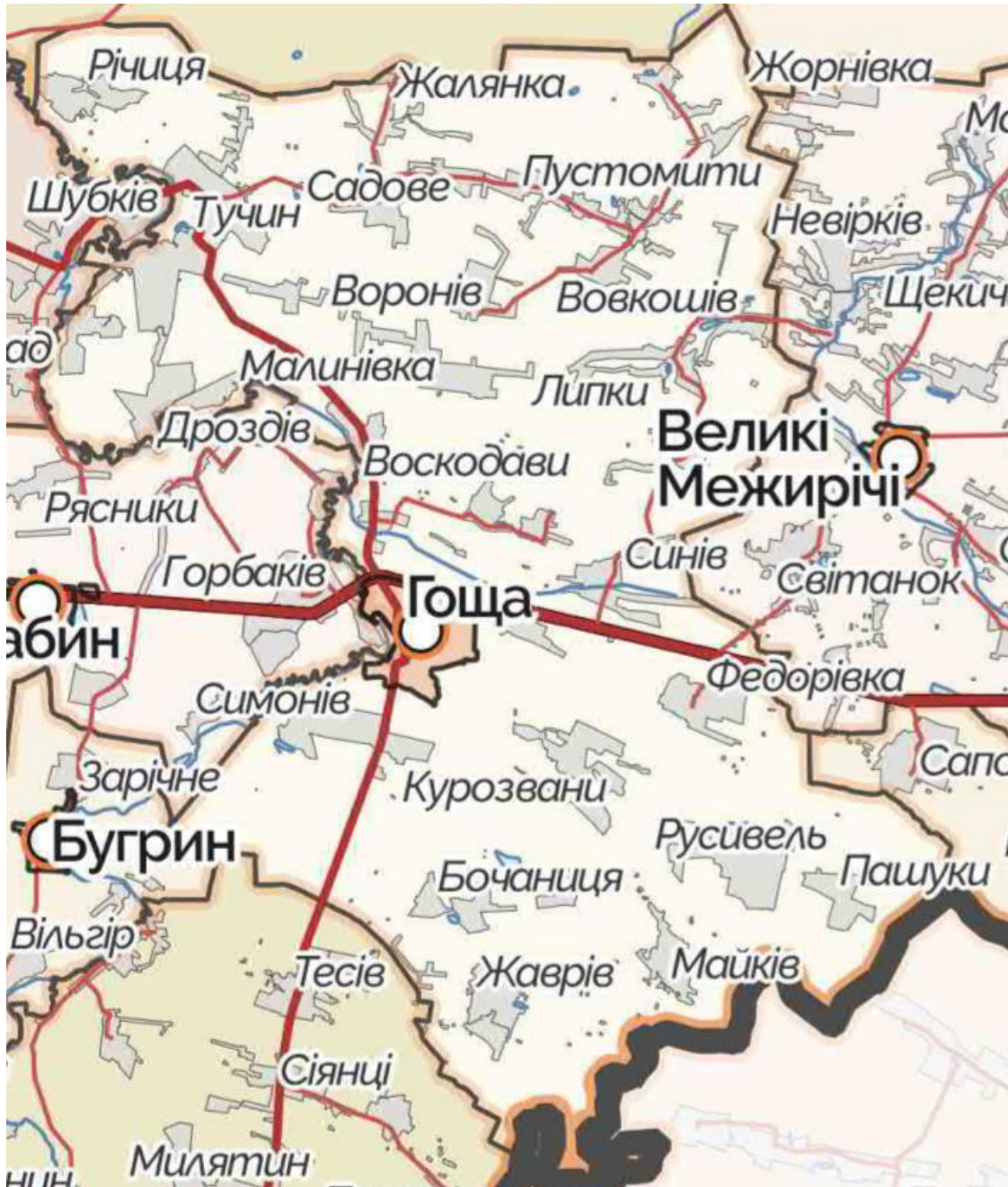


Рис. 1.3. Картохема Гощанської територіальної громади Рівненської області

Таблиця 1.2. Порівняльна характеристика Гощанської селищної територіальної громади

Реґіон	Площа, км ²	Площа громади у % до загальної площі району/області	Населення, тис. осіб	Населення громади у % до населення району/області	Густина населення (осіб/км ²)
Громада	484,3	-	22,7	-	46,87
Рівненський район	7212,4	6,71	625,0	3,58	86,65
Рівненська область	20 047	2,41	1040,9	2,22	51,92

Гощанська територіальна громада має вигідне економіко-географічне розташування. Центр громади, селище Гоща, розташоване біля автошляху Е40/М06 Київ- Чоп за 300 кілометрів від адміністративного центру громади до столиці України – міста Київ та 28 км від районного та

обласного центру м. Рівне.

Адміністративно-територіальний поділ, система органів влади.

На основі розпорядження Кабінету Міністрів України № 718-р від 12 червня 2020 року затверджено адміністративні центри та визначено території територіальних громад Рівненської області. До складу Гощанської територіальної громади увійшли 40 населених пунктів внаслідок об'єднання 10 місцевих рад. Рішенням сесії Гощанської селищної ради № 2 від 29 жовтня 2021 року «Про утворення старостинських округів та затвердження Положення про старосту у новій редакції» на території громади з 1 листопада 2021 року утворено старостинські округи, які сформовано на основі колишніх сільських рад (табл. 1.3.).

Таблиця 1.3. Гощанська ТГ: адміністративно-територіальний поділ.

Район	Львівський	
Адміністративний центр	смт Гоща	
Населені пункти - 39	Бочаниця, Воскодави, Дроздів, Горбів, Микулин, Дуліби, Жаврів, Глибочок, Красносілля, Витків, Чудниця, Кринички, Ючин, Річиця, Курозвани, Липки, Вовкошів, Андрусіїв, Дружне, Майків, Малинівка, Воронів, Малятин, Матіївка, Мичів, Мощони, Пустомити, Русивель, Пашуки, Садове, Люцинів, Жалянка, Симонів, Франівка, Синів, Терентіїв, Тучин, Полівці, Федорівка	
Старостинські округи - 7	Воскодавський	с. Воскодави, Красносілля, Витків, Чудниця, Малинівка, Воронів
	Симонівський	с. Симонів, Франівка
	Тучинський	с. Дроздів, Горбів, Микулин, Тучин, Полівці, Садове, Люцинів, Жалянка, Кринички, Річиця, Ючин
	Малятинський	с. Малятин, Матіївка, Мичів, Мощони, Пустомити
	Бочаницький	с. Бочаниця, Дуліби, Жаврів, Глибочок, Курозвани
	Липківський	с. Липки, Андрусіїв, Вовкошів, Дружне, Синів, Терентіїв
	Русивельський	с. Русивель, Майків, Пашуки, Федорівка
<i>Адміністративний центр смт Гоща</i>		

Місцеве самоврядування Гощанської територіальної громади здійснюється селищною радою в складі голови ради та 26 депутатів селищної ради. У селищній раді діють п'ять постійних депутатських комісій, а саме: комісія з питань земельних відносин, природокористування, планування територій, будівництва, архітектури, охорони пам'яток, історичного середовища та благоустрою; комісія з питань фінансів, бюджету, планування, соціально-економічного розвитку, регуляторної політики, інвестицій та міжнародного співробітництва; комісія з питань комунальної власності, житлово-комунального господарства, енергозбереження, транспорту та зв'язку; комісія з питань прав людини, законності, депутатської діяльності, конфлікту інтересів, етики та регламенту; комісія з гуманітарних і соціальних питань.

Виконавчий комітет Гощанської селищної ради налічує 28 членів. У складі виконавчого комітету голова Гощанської селищної ради, заступник селищного голови, секретар виконавчого комітету, сім старост за посадами та інші особи.

1.3. ПРИРОДНО-РЕСУРСНИЙ ПОТЕНЦІАЛ

Ландшафтні особливості рельєфу, характеристика ґрунтів та гідрологія, корисні копалини, кліматичні умови.

Ландшафтні особливості рельєфу. Громада розміщена у межах Волинської височини на східних її схилах. Південно-західна частина (лівий берег р. Горинь) розташована в межах Ріненського плато, а на схід від р.Горинь - у межах Гощанського плато. Рельєф характеризується наявністю чисельних ярів та широких балок з пологими схилами. Абсолютні відмітки денної поверхні коливаються у межах 214-247 м. Згідно із структурно-тектонічним районуванням територія громади розташована у межах Волинської плити. У геологічному відношенні територія громади складена четвертинними утвореннями, представленими лесоподібними суглинками, лесами та пісчаними відкладами.

Характеристика ґрунтів. Територія Рівненського району Рівненської області розміщена в зоні Лісостепу. На території Гощанської громади поширені в основному сірі опідзолені ґрунти на лесовидних суглинках, чорноземи, утворені на лесох і лесовидних карбонатних суглинках, лучні ґрунти, які формуються в заплавах, днищах балок переважно під травяною рослинністю.

Загальна площа земельних ресурсів громади 46,45 тис га, з якої 39511,17 га (85,05%) становлять землі сільськогосподарського призначення, землі лісгосподарського призначення - 3983,65 га (8,57%), під водою – 1123,83 га (2,42 %), забудована територія – 1806,15 га. (3,89 %), землі природно-заповідного фонду 32 га (0,07%). Основна частина земель сільськогосподарського призначення припадає на рілля – 32579,70 га (70,13%), пасовища складають - 3891,11 га (8,38%) (рис. 1.4.).

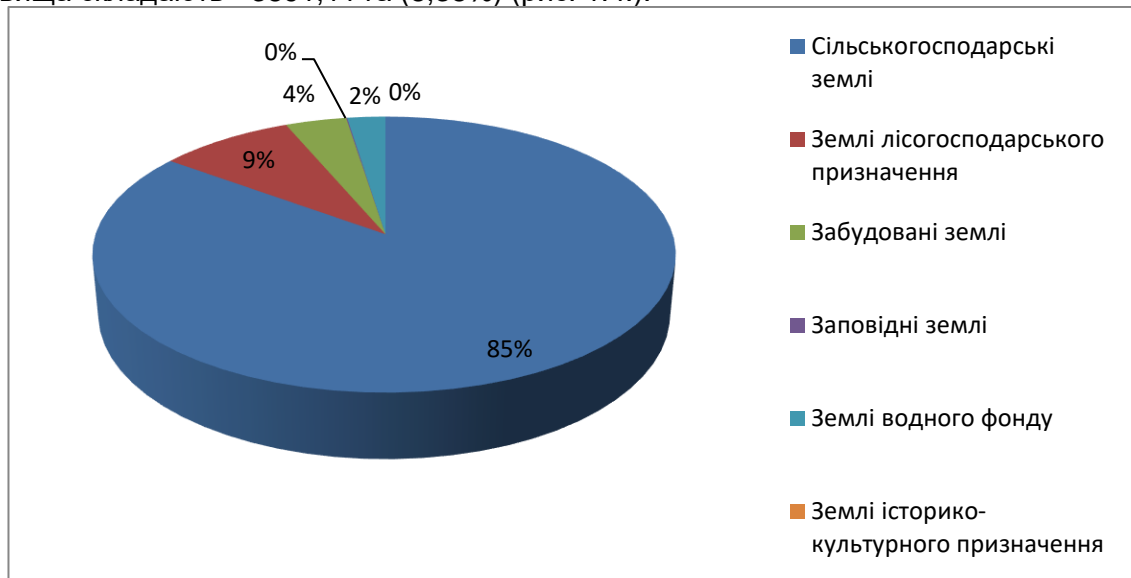


Рис. 1.4. Структура земельного фонду Гощанської територіальної громади

Основну частину сільськогосподарських угідь займає рілля. Більшу частину земель сільськогосподарського призначення (понад 19 тис. га) земель Гощанської селищної громади обробляють 13 найбільших землекористувачів.

Рослинний покрив та лісові масиви. Рослинний покрив території Гощанської громади є різноманітним. На території громади землі лісгосподарського призначення складають 3983,65 га, серед яких 3871,91 га ліси, 111,75 га чагарники. Переважають грабові, дубово-грабові та березово-грабові ліси у добре збереженому стані. Домішку складає клен, вільха, липа та ялина.

У громаді розташований парк XVIII ст. у селищі Гоща. Це найцікавіший, з наукової точки зору, парк на Рівненщині. Його заснував в кінці XVIII ст. граф Станіслав Костка Ленкевич навколо побудованого ним палацу. Площа парку становить 7,0 га. **Гощанський парк-пам'ятка садово-паркового мистецтва загальнодержавного значення** створений постановою Ради Міністрів УРСР від 29.01.1960 р. та постановою колегії Держкомприроди УРСР № 14 від 25.07.1979 р.

Окрім того, на території громади є **Тучинський парк-пам'ятка садово-паркового мистецтва ботанічна пам'ятка природи місцевого значення (10 га)** створений рішенням Рівненського облвиконкому № 818 від 10.10.1967 р. та **Заповідне урочище «Терентіївські гори» (15 га)** створене рішенням Рівненської облради № 584 від 27.05.2005 р.

Водні ресурси. Річкова мережа Гощанської громади належить до басейну річки Прип'ять. Густота річкової мережі складає 0,45 км/км². Основна річка району – Горинь з притоками – Гощанка, Курозванка, Бухта, Пруськи, Місток та інші..

У Гощанській громаді налічується 12 ставків загальною площею водного дзеркала 220, 25 га. Більшість з них розташовані на водотоку річки Думна. З десяти площинних об'єктів лише чотири знаходяться в оренді, інші шість не використовуються.

У 1984 році в колишньому Гощанському районі було введено в дію водозабір для м. Рівне з добовою подачею води 55 тис.куб.м, який працює у такому режимі з 1987 року. За понад 30 років експлуатації водозабору та нагромадження інших факторів, а саме: погіршення кліматичних умов, заповнення ставків – регуляторів Хмельницької АЕС, відсутності двостороннього регулювання меліоративних систем - відбулося погіршення ситуації.

Внаслідок цього на території населених пунктів Гощанської територіальної громади різко знизилась рівні підземних вод, що привело до повного або часткового зникнення води у шахтних колодязях місцевих жителів 45 населених пунктів на площі 120 кв.км. Крім того, обміліли або зовсім пропали малі річки, озера і ставки. Донедавна повноводна річка Горинь внаслідок порушення водного балансу теж обміліла.

Депресійна воронка розширилась до 375 кв.км. Загальна площа зневоднених сільськогосподарських угідь складає понад 3 тис га і з кожним роком вона збільшується.

Основним джерелом водопостачання у Гощанській громаді є підземні води. Глибина залягання підземних вод у населених пунктах громади у середньому становить понад 3 м. Водночас є території з заляганням підземних вод на 1-3 м від поверхні землі. Найбільш поширеним джерелом водопостачання у громаді є індивідуальні колодязі.

Територія Гощанської громади розміщена у Південному (Лісостеп) агрокліматичному районі. Клімат району помірно-континентальний. Зима м'яка, з частим випаданням мокрого снігу з дощем. Влітку переважає антициклонна погода, проте часті циклони із заходу приносять значну кількість опадів, що нерідко випадають у вигляді злив. Річна сума опадів складає 570-640 мм, більша частина їх припадає на теплий період року. Для осені характерні найвища у році хмарність, холодна волога погода, часті опади. Пересічна температура січня складає – 5°C, липня +18,2°C. У кліматичному відношенні це найвологіший район лісостепу.

Весняні приморозки припиняються на початку травня, а в окремі роки значно раніше (в першій декаді квітня) або значно пізніше (в третій декаді травня).

Екологічна ситуація.

Основний вплив на екологічну ситуацію у Гощанській територіальній громаді мають такі чинники: розміщення на території громади промислових, сільськогосподарських та інших підприємств, проходження по території важливого транспортного коридору. Порівняно з іншими територіальними громадами стан навколишнього природного середовища Гощанської громади можна охарактеризувати як частково задовільний, оскільки на його території є підприємства, які забруднюють навколишнє середовище. Водночас тут немає підприємств, які є найбільшими забруднювачами повітря, ґрунту, водних об'єктів у регіоні.

Поточний стан атмосферного повітря. Гощанська територіальна громада не входить до найбільш забруднених районів Рівненщини, на її території немає підприємств, визначених як найбільші забруднювачі атмосферного повітря.

Розташування Гощанської територіальної громади на автошляху Е40/М06 Київ- Чоп забезпечує проходження тут великої кількості транзитного транспорту. Проблемним є і розташування на території шести АЗС. Це спричиняє підвищене епізодичне забруднення приземних смуг атмосферного повітря продуктами згорання палива (оксидом вуглецю та окислами азоту), можливе до 5-10 м від ліній руху автотранспорту шляхами.

Поточний стан води. За даними Державного агентства водних ресурсів України, на території Гощанської селищної ради моніторинг якості води не проводився.

Згідно з інформацією Державного агентства водних ресурсів України, на території громади встановлено ліміт для використання води обсягом 0,065 млн м³. Фактичний показник використання води у 2022 році становив 0,03 млн м³, що менше ½ лімітного обсягу.

Водокористувачами на території громади визначено суб'єкти господарювання: РОВКП ВКГ «Рівнеоблводоканал», комунальне підприємство «Агенство розвитку Гощі-Тучин». Усю воду використовують із підземних джерел. Зі зворотними (стічними водами), які скидає підприємство переробної промисловості, на території громади скидаються забруднюючі речовини: залізо, сульфати, фосфати, хлориди і сухий залишок, що має негативний вплив на навколишнє природне середовище та якість води. Гострою є проблема побудови на р.Горинь гідротехнічних споруд, які покращать стан справ із забезпеченням водою м.Рівне.

Поточний стан ґрунтів. Територія Гощанської громади характеризується високим ступенем антропогенної трансформації земель. Зокрема, рівень розораності території досягає 60%, а частка змитой ріллі у межах Гощанського пасма досягає 12%, що є високим показником. Про суттєву зміну навколишнього середовища внаслідок ведення господарської діяльності свідчить також зменшення площ лісів на території Гощанського пасма на 50%.

Проб для виявлення забруднення ґрунтів на території Гощанської громади відібрано не було.

Поводження з відходами. На території Гощанської громади відсутні обладнані згідно зі стандартами полігони / сміттєзвалища ТПВ. Основним способом поводження з ТПВ у громаді є їх вивезення та захоронення на полігонах і сміттєзвалищах. Послуги збору і транспортування відходів надає КП «Агентство розвитку Гощі» відповідно до договору з КТП 1728 в м. Рівне. Однак у контексті аналізу користування жителями громади послугами збору і транспортування ТПВ, показник охоплення становить лише 38,8%.

1.4. ДЕМОГРАФІЯ ТА РИНОК ПРАЦІ

Чисельність населення і демографічна ситуація.

Чисельність населення Гощанської селищної територіальної громади станом на 1 січня 2023 року становить 22755 осіб. Середня щільність населення у громаді становить 46,87осіб/км², що загалом відповідає середньому показнику густоти населення області. У структурі населення переважає сільське населення — 75%, мешканці адміністративного центру громади смт Гоща становлять 25% її жителів. Найбільшими населеними пунктами громади за чисельністю жителів є адміністративний центр смт Гоща — 5621 осіб (близько 25% мешканців громади), с. Тучин (2142 особи, 9,4% мешканців). Чисельність населення інших пунктів не досягає 1 тис. осіб (рис. 1.5.).



Рис. 1.5. Чисельність мешканців у старостинських округах Гощанської ТГ, станом на 1.01.2023 р.

Аналізуючи динаміку зміни чисельності жителів впродовж останніх років (табл. 1.4. рис. 1.5.), помітна тенденція до зменшення цього показника — у середньому кількість зареєстрованого на території громади населення щорічно зменшується на 1,3%.

Таблиця 1.4. Чисельність населення Гощанської територіальної громади

Населений пункт / старостинський округ	2020	2021	2022	2023	Різниця у к-ті мешканців 2023 до 2020 р.
смт. Гоща	5673	5669	5652	5611	-62
Бочаницький	2833	2798	2797	2783	-50
Воскодавський	2654	2654	2684	2614	-40
Липківський	2443	2432	2427	2403	-40
Малютинський	1631	1629	1624	1594	-37
Русивельський	1285	1287	1281	1273	-12
Симонівський	2199	2248	2256	2174	-25
Тучинський	4337	4348	4334	4303	-34
Гощанська громада	23055	23065	23055	22755	-300

Міграційний приріст мешканців громади (в умовах, коли загалом по Україні, і по Рівненській області зокрема, спостерігається зменшення чисельності мешканців у громадах) пов'язаний перш за все із близькістю населених пунктів до обласного центру м. Рівне. Сюди переїжджають як жителі великого міста, так і віддалених від обласного центру громад (де ситуація із пошуком роботи доволі складна).

У віковій структурі населення частка дітей (0-15 років) становить 18,5%, осіб у працездатному віці (16-59 років) – 65%, осіб у віці 60 і більше років – 16,5%. За статевою структурою населення у громаді переважають жінки — 52%, частка чоловіків становить 48% (рис. 1.6.).

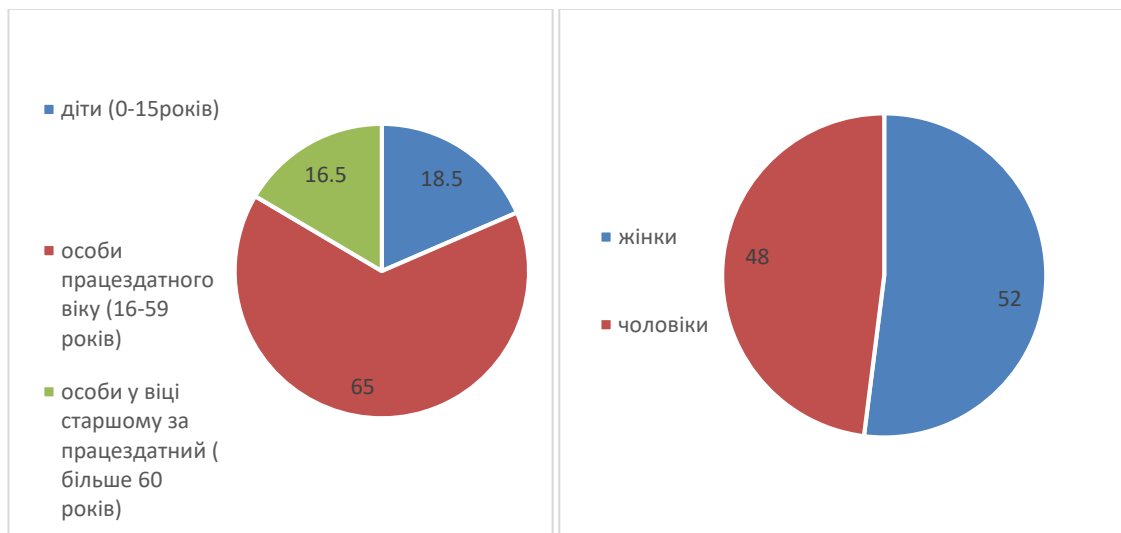


Рис. 1.6. Статеві-вікова структура населення

З 24 лютого 2022 року у Гощанській громаді, як у більшості громад Західної України, спостерігалось посилення міграційних потоків у двох напрямках: по-перше, виїзд жінок і дітей — жителів громади переважно за кордон з метою забезпечення себе від можливих наслідків війни; по-друге, внутрішнє переміщення у громаду осіб з окупованих територій, на яких ведуться активні бойові дії. За період з 24 лютого 2022 року у громаді загалом зареєструвалися та отримали статус ВПО 1532 особи. Станом на 1 січня 2023 року тут зареєстровано 625 внутрішньо переміщені особи, серед них 300 жінки та 164 чоловіків.

Аналізуючи вікову структуру прибулих у громаду, переважна кількість з них — це особи працездатного віку. Їх налічується 59 осіб (55,9% ВПО у громаді). У віці старшому за працездатний у громаді тимчасово проживає 11 осіб (11,8%); дітей – 30 осіб (32,3%).

Зайнятість населення.

Демографічні показники Гощанської селищної громади демонструють, повільно спадаючу чисельність населення за останні три роки. Чисельність економічно активного населення у віці 16-65 років становить 14790 осіб або 65% від загальної чисельності населення громади. Станом на 1 січня 2022 року статус безробітного у громаді мали 106 осіб, станом на 1 січня 2023 року — 71 особа.

З огляду на близькість розташування Гощанської громади до м. Рівне жителі громади мають доступ до найбільш розвинуеного ринку праці у регіоні — як у контексті пропонованих вакансій, так і їх диверсифікованості, адже мають можливість працевлаштування у місті. З другого боку, географічне розташування Гощанської громади є сприятливим для розвитку бізнесу і приваблює інвесторів. А жителі громади і мешканці навколишніх територій мають змогу працевлаштовуватися на підприємствах, що розташовані на її території. Серед найбільших роботодавців у громаді: ПрАТ «Гощанський завод продтоварів», ТОВ «ФАПОМЕД УКРАЇНА», ТОВ «Дедденс Агро», Товариство з обмеженою відповідальністю сільськогосподарське підприємство «АГАТ», ФГ «Пролісок», ТОВ «Гоща-Мілк», ТОВ «ПОЛІССЯ-ГАРАНТ». Вагоме місце у забезпеченні зайнятості населення займають також суб'єкти бюджетної сфери: відділ освіти, відділ культури, туризму, молоді та спорту та апарат Гощанської селищної ради.

1.5. РОЗВИТОК ІНФРАСТРУКТУРИ

Транспортна інфраструктура.

Економіко-географічне розташування Рівненської області сприяє транзитному потенціалу регіону і обумовлює його стратегічне значення для розвитку економіки країни і її інтеграції до європейської спільноти. Гощанська територіальна громада у цьому контексті займає доволі вигідну географічну «точку» (рис. 1.7.).

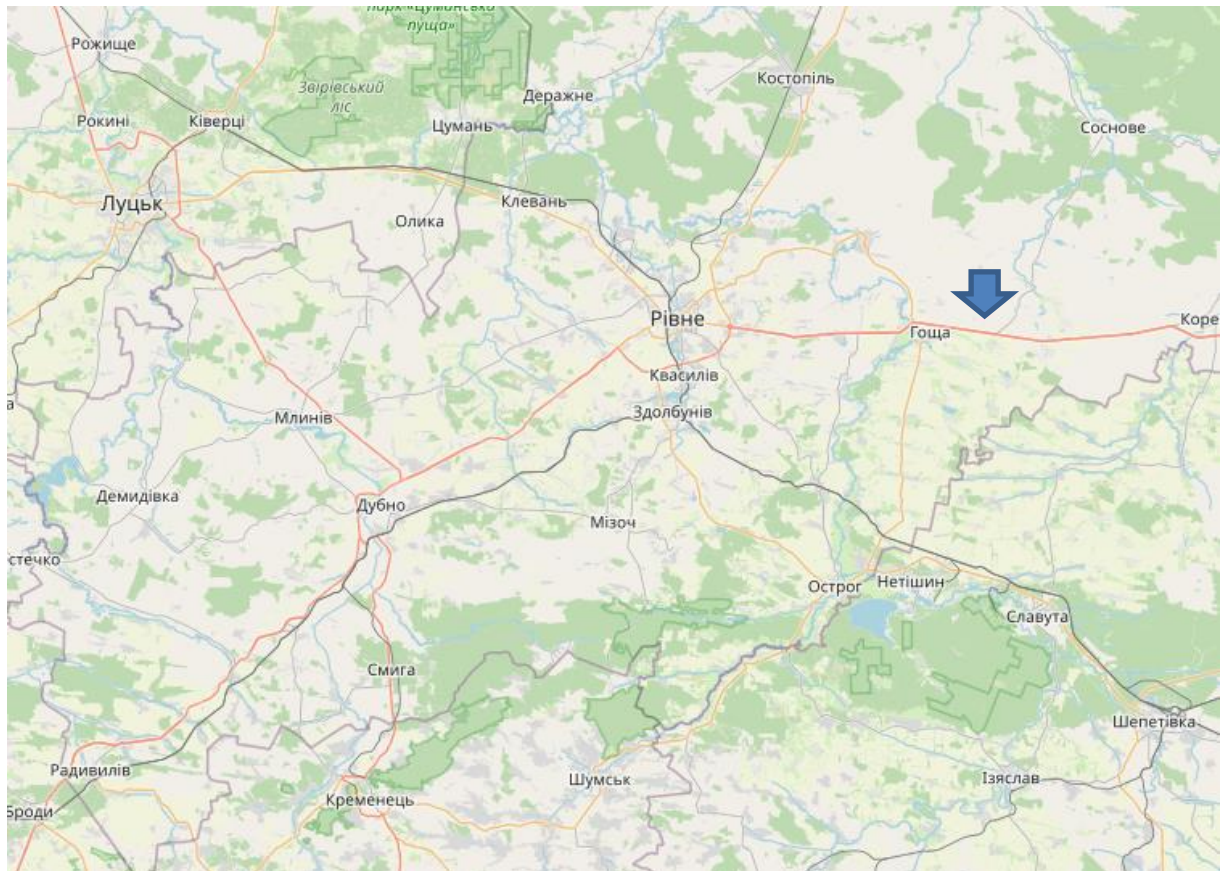


Рис. 1.7. Місце Гощанської територіальної громади у Транс'європейській транспортній мережі

Характеристика місця розташування та відстані від адміністративного центру Гощанської територіальної громади до обласного центру та інших географічних пунктів подана у табл.

1.5.

Таблиця 1.5. Відстань від адміністративного центру Гощанської територіальної громади до обласного центру та інших географічних пунктів

Показники	Відстань по автомобільних дорогах, км
Гоща - Рівне	28
Гоща - Львів	247,7
Гоща - Київ	297,3
Гощан – автомобільний/залізничний пункт пропуску на Державному кордоні «Яготин -Дорогуськ»	244
Гоща – Залізничний вокзал м. Рівне	35,1
Гоща – Аеропорт «Рівне»	45,5

Загальна протяжність доріг через територію Гощанської територіальної громади становить 136,16 км, з них 11,825 км – дороги загального користування державного значення, 41,412 км – дороги загального користування місцевого значення, 82,92 км – дороги комунальної власності.

Через територію громади проходить траса міжнародного значення М 06 (автомобільний шлях міжнародного значення Київ – Чоп).

Не всі населені пункти громади забезпечені під'їздами з твердим покриттям. Якщо технічний стан дороги державного значення є задовільним, то дороги місцевого значення та комунальні потребують ремонту. Першочергового ремонту потребує дорога регіонального значення Р-05 Рівне-Тучин-Гоща (24,4 км). Крім того, близько 60 % комунальних доріг без твердого покриття і потребують ремонту.

Транспортне сполучення. У Гощанській територіальній громаді налагоджено ефективне і безперебійне транспортне сполучення населених пунктів громади із обласним центром м. Рівне. Крім того, через смт Гоща проходять маршрутні таксі та автобуси, які курсують у напрямку Корець, тому тривалість очікування маршрутки становить від 10 до 20 хв. Ситуація із транспортним сполученням між населеними пунктами громади є дещо складнішою.

Житлово-комунальна інфраструктура.

Житловий фонд. Житловий фонд громади налічує 9341 будинки та 169,53 тис. м² площі. Понад 99% житлового фонду громади — це індивідуальні будинки, менше 1% житлового фонду становлять квартири (табл. 1.6.). Житловий фонд Гощанської селищної ради налічує 16 багатоквартирних будинків, із них жоден не функціонує на засадах об'єднання співвласників багатоквартирних будинків.

Таблиця 1.6. Житловий фонд Гощанської територіальної громади

Показники	2023
Заселені будинки разом	9341
у тому числі:- індивідуальні будинки	8486
Житловий фонд, тис. кв. м загальної площі	630,573
% помешкань, підключених до комунального водопостачання	41,3
% помешкань, підключених до комунального газопостачання	25,8
% помешкань, підключених до комунальної системи каналізації	9,6
% помешкань, підключених до центрального опалення	0

*Помешкання – квартира або індивідуальний будинок

Комунальна інфраструктура. На території Гощанської селищної ради функціонує комунальне підприємство «Агенція розвитку Гощі-Тучин». Основними завданнями підприємства є: забезпечення благоустрою вулиць та місць загального користування; обкошування придорожніх смуг; ліквідація стихійних сміттєзвалищ на території населених пунктів; озеленення вулиць і територій громадських установ; безперебійне водопостачання; утримання кладовищ та стадіону, спортивних та дитячих майданчиків; утримання та експлуатація зовнішніх інженерних комунікацій і споруд; утримання, розвиток, благоустрій місцевих автодоріг.

Основним способом поводження з ТПВ у громаді є їх вивезення та захоронення на полігонах і сміттєзвалищах. Послуги збору і транспортування відходів надає КП «Агентство розвитку Гощі-Тучин» відповідно до договору з КТП 1728 в м. Рівне. Однак у контексті аналізу користування жителями громади послугами збору і транспортування ТПВ, показник охоплення менший від 38,8%.

Рівень забезпечення інженерних мереж у Гощанській громаді співвідносний із ситуацією у більшості громад регіону. І, як і у більшості громад, ця сфера є однією з найменше сучасно оснащених і потребує оновлення та розбудови.

Протяжність водопровідної системи громади складає 11,5 км, каналізаційної 1,5 км. Централізованим водопостачанням охоплено 19 з 40 населених пунктів громади, 12818 людей (56% від загальної кількості населення). Сільські водогони знаходяться на балансі та обслуговуванні КП «Агенство розвитку Гощі – Тучин». Станом на 2023 р. підприємство обслуговує 11,3 км. водопровідної мережі в населених пунктах громади, 10 артезіанських свердловин та 9 водонапірних башт.

Станом на 01.01.2023 року Гощанським КП укладено 522 договорів на послуги з водопостачання.

Послуги з водовідведення надаються лише у селищі Гоща, яке обслуговує КП Рівневодоканал.

Всі населені пункти Гощанської територіальної громади повністю *електрифіковані*. Електропостачання громади здійснює ПАТ «Рівнеобленерго». Розподіл електроенергії від джерел живлення до споживачів здійснюється по повітряно-кабельних ЛЕП-10 кВ через трансформаторні підстанції ТП-10/0,4кВ. Через територію Гощі проходять високовольтні лінії електропередач 35 кВ місцевого значення. Громада споживає щорічно приблизно 16260 Мвт/год електроенергії, в тому числі населення — 16200, або 99,6%. Проблем з електропостачанням у громаді немає.

Пошта та зв'язок.

Послуги поштового зв'язку у Гощанській територіальній громаді надає відділення поштового зв'язку ПАТ «Укрпошта», розташоване у адміністративному центрі громади смт Гоща. Обслуговування населення інших населених пунктів здійснюється пересувними відділеннями. На території громади також функціонує доставка пошти у відділеннях «Нова Пошта» у деяких населених пунктах (Гоща, Симонів, Тучин, Федорівка, Мирне).

Мережу мобільного зв'язку на території громади забезпечують оператори Київстар, Vodafone, Lifecell та Інтертелеком. Послугами мережі Інтернет, які надаються приватними провайдерами, на сьогодні охоплено практично усю територію громади. Окрім того, за даними Міністерства цифрової трансформації, усі заклади ЗСО у Гощанській громаді підключені оптоволоконними лініями зв'язку.

1.6. СОЦІАЛЬНА ІНФРАСТРУКТУРА

Освіта

Сфера освіти Гощанської селищної ради представлена закладами дошкільної та шкільної освіти, які побудовані у різні періоди.

Таблиця 1.7. Мережа дошкільних навчальних закладів Гощанської ТГ, 2022 р.

№ з/п	Назва та місце розміщення	Рік побудови чи капремону	Проектна потужність	К-сть дітей	К-сть персоналу	Наповненість, %
1	Ясла-садок «Малютко» смт Гоща	1966	160	174	48	109
2	Дитячий садок «Сонечко» с.Федорівка	1984	26	22	8	85
3	Ясла-садок «Дзвіночок» с.Тучин	1945	42	35	14	83
4	Дитячий садок «Росинка» с.Синів	2005	20	14	7	70

5	Дитячий садок «Капітошка» с.Курозвани	2014	50	36	13	72
6	«Гощанський центр позашкільної освіти» смт. Гоща	1956 - 1960	570	553	20	97
7	«Міжшкільний ресурсний центр» смт. Гоща	1947	90	105	8	117

Продовжує успішно функціонувати КУ «Гощанський інклюзивно-ресурсний центр» для забезпечення права дітей з особливими освітніми потребами на здобуття дошкільної та загальної середньої освіти. У КУ «Гощанський ІРЦ» працює 5 працівників. Облаштовано меблями, комп'ютерною технікою та корекційно-розвитковими засобами і обладнанням 3 кабінети. Також проводяться корекційно-розвиткові заняття з дітьми з особливими освітніми потребами. У 2022 році у обласному конкурсі «ІРЦ – територія доброти» діти з ООП під керівництвом фахівців-консультантів Гощанського ІРЦ вибороли два других та три третіх місця. Наразі організовано інклюзивне навчання для 37 учнів у 21 закладі загальної середньої освіти та 5 дітей у 2 закладах дошкільної освіти.

Таблиця 1.8. Освітня мережа Гощанської селищної територіальної громади

Показники	2020	2021	2022
Кількість дошкільних закладів, одиниць	6 юридичних осіб /16 структурних підрозділів	6/11	5/12
Кількість дітей в дошкільних закладах та дошкільних підрозділах, осіб	364/139	348/122	281/172
Кількість персоналу дошкільних закладів, осіб	100	102	90
Кількість закладів освіти (опорні заклади, загальноосвітні, школи, гімназії, початкові школи), одиниць	23	21	21
Кількість учнів у закладах освіти (опорний заклад, загальноосвітні школи, гімназії, початкові школи), осіб	2511	2505	2502
Кількість персоналу в закладах загальної середньої освіти, осіб	678	637	631

Загалом, у Гощанській громаді гостро постала потреба у розширенні закладів дошкільної освіти.

У Гощанській громаді значну увагу приділено питанню *включення дітей з особливими потребами в освітній процес, зокрема у контексті дошкільної освіти*. У закладах дошкільної освіти навчається 9 дітей з особливими освітніми потребами (відкрито 1 інклюзивну групу у Гощанському ЗДО).

Таблиця 1.9. Характеристика мережі закладів загальної середньої освіти Гощанської ТГ, 2022-2023 н.р.

№ з/п	Назва	Рік побудови чи капремонту	Проект-на потужність / дошкільнята	К-сть учнів / дітей	К-сть персоналу	Наповненість, %
1	Курозванівський ліцей	1982	192	131	32	68
2	Синівський ліцей	1933	180	112	25	62
3	Тучинський ліцей	1978	640	358	58	56
4	Гощанський ліцей	1970	580	486	67	84

5	Гощанський академічний ліцей	1962	360	375	59	104
6	Красносільська гімназія	2005	125	69	23	55
7	Федорівська гімназія	1964	100	48	20	48
8	Бочаницький ліцей	1945	200	114/12	35	63
9	Воскодавський ліцей	1970	197	73	25	37
10	Малятинський ліцей	1985	400	97/6	38	26
11	Русивельський ліцей	1976	320	88/7	30	30
12	Симонівський ліцей	1969	350/51	237/75	63	78
13	Андрусівська гімназія	1913	100	50/8	20	58
14	Малинівська гімназія	1976	420	57/7	23	15
15	Жаврівська початкова школа	1950	70	14	8	20
16	Річицька гімназія	1987	192	45/7	22	27
17	Майківська гімназія	1980	100	59/6	19	65
18	Липківська гімназія	1990	150	51/7	23	39
19	Терентіївська початкова школа	Кап.ре- монт 2016	45	14/12	12	58
20	Чудницька початкова школа	1990	55	16/25	17	56
Загалом					2502 /172	52

Відділом освіти розробляється програма з обдарованими дітьми та молоддю Гощанської територіальної громади, яка включатиме в себе ефективні заходи та механізми щодо розвитку обдарованих дітей та стимулювання педагогічної праці освітян.

На початок 2022-2023 навчального року у закладах загальної середньої освіти навчалось 50 дітей ВПО (1,7% усіх дітей), з яких 43 дитини знаходилися на території громади. Однак у громаді зареєстровано більше дітей ВПО, ніж навчаються у школах громади. Основними причинами ситуації, чому діти ВПО не відвідують навчальні заклади громади є: продовження навчання дітей у школах, де вони навчалися до війни з дистанційною формою навчання через намір повернутись після закінчення війни до попереднього місця проживання; переважання соціально-психологічного чинника у прийнятті рішення та сприйняття факту переведення у заклад освіти громади, як додатковий стрес для і так травмованих війною дітей.

Водночас 97 учнів перебувало за межами України та навчалися з використанням технологій дистанційного навчання

Охорона здоров'я.

Станом на кінець березня 2023 року мешканцями Гощанської ТГ укладено 23 249 декларації про вибір лікаря первинної медичної допомоги при загальній чисельності громади 22 755 особи.

Медичне обслуговування населення Гощанської ТГ громади здійснює 32 лікувально-профілактичних заклади (табл. 1.10.), а саме:

➤ первинна ланка: 8 амбулаторій загальної практики сімейної медицини, 24 фельдшерських пункти, КНП "Гощанський центр первинної медичної допомоги" Гощанської селищної ради;

➤ вторинна ланка: КНП «Гощанська багатoproфільна лікарня Гощанської селищної ради».

КНП «Гощанська багатoproфільна лікарня» обслуговує не лише мешканців Гощанської громади, але і сусідніх громад. Важливою частиною роботи установи є лікування поранених військовослужбовців.

Таблиця 1.10. Заклади охорони здоров'я Гощанської селищної ради

Показник	2021	2022
Кількість лікарських амбулаторій, одиниць	8	8
Кількість інших закладів ПМД (ФАП, ФП), одиниць	24	24

Кількість ФОП, інших юридичних осіб, які надають ПМД, од.	-	-
Кількість лікарів, які надають ПМД (сімейних лікарів, дільничних терапевтів, дільничних педіатрів усіх форм власності), осіб	17	18
Кількість середнього медичного персоналу, осіб	17	17
Кількість осіб, які уклали декларації про надання ПМД з закладами ПМД усіх форм власності, розташованими у громаді, осіб	22434	23249

Штатна чисельність працівників КНП «Гощанська БПЛ» складає 328,25 штатних одиниць, з них посад: лікарських- 65,25, середнього медичного персоналу-123,75, молодшого медичного персоналу-72,0 та іншого персоналу-67,25.

Адміністративні послуги.

В громаді створено та функціонує відділ «Центр надання адміністративних послуг» (ЦНАП) Гощанської селищної ради, що стало важливим кроком до підвищення якості адміністративних послуг громади. Штат відділу «Центр надання адміністративних послуг» Гощанської селищної ради складається з 9 працівників. На даний час надається 333 адміністративних послуг, серед них: 129 послуг – суб'єктом надання яких є структурні підрозділи Гощанської селищної ради, 123 послуг - суб'єктом надання яких є територіальні органи центральних органів виконавчої влади, 81 — адміністративних послуг соціального характеру.

Соціальний захист населення.

З метою надання якісних та наблизених до людей соціальних послуг, ефективної організації діяльності у сфері соціального захисту населення в Гощанській громаді рішенням Гощанської селищної ради від 26 січня 2021 року №68 створено КЗ «Територіальний центр соціальних послуг» Гощанської селищної ради. Завданням Центру є надання соціальних послуг громадянам похилого віку, особам з інвалідністю, сім'ям, дітям, молоді, які перебувають у складних життєвих обставинах та потребують сторонньої допомоги за місцем проживання.

У структурі Гощанської селищної ради створено **Службу у справах дітей**, яка реалізує на території громади державну політику з питань соціального захисту дітей, запобігання дитячій бездоглядності та безпритульності, вчиненню дітьми правопорушень. Також функціонує **відділ соціального захисту населення Гощанської селищної ради**.

Культура.

Заклади культури та бібліотеки у Гощанській громаді селищної ради відіграють основну роль у контексті збереження національної культурної спадщини, традицій, звичаїв та є осередками активного відпочинку жителів громади, їх культурного і духовного розвитку, розвитку творчості та організації дозвілля дітей.

Мережа закладів культури і бібліотек у громаді характеризується значною розгалуженістю у сільській місцевості. Загалом налічується 47 закладів культури і бібліотечних закладів. Зокрема: налічується 8 будинків культури та 15 клубних закладів, також у громаді функціонує 22 бібліотечних заклади. Також функціонує школа мистецтв у смт Гоща та має свою філію у селі Тучин.

За цей період значно покращився матеріально-технічний стан приміщень більшості закладів культури та їхня матеріально-технічна база.

Спорт.

На території Гощанської громади функціонує 17 футбольних полів. З них, розміром 100-110 x 64-75 – 12 футбольних полів; розміром 42 x 22 – 5 футбольних полів. Також функціонує 1 майданчик зі штучним покриттям. Окрім того, на території громади функціонує 22 спортивних майданчики (для занять фізичною культурою). Також на території громади є 12 спортивних залів площею не менше 162 м², з них 11 на базі закладів загальної середньої освіти та 1 на

базі ДЮОШ.

Найпотужнішим спортивним осередком громади є Гощанська ДЮОШ зі своїми філіями по сільській місцевості.

Практичну роботу зі здійснення фізкультурно-масової та спортивної роботи у громаді організують працівники відділу культури спільно із викладачами фізичної культури освітніх закладів Гощанської громади, спортсменами, тренерами та громадськими активістами.

Громадський простір

Ситуація з наявністю та станом громадських місць у Гощанській територіальній громаді характеризується наявністю ігрових майданчиків майже у всіх населених пунктах громади та парків у двох населених пунктах. Цей напрям у громаді потребує додаткової уваги і розвитку.

Торгівля і послуги

У Гощанській територіальній громаді зареєстровано понад 270 ФОП, які здійснюють торгівлю продуктами харчування і непродовольчими товарами.

Система побутового обслуговування у громаді недостатньо розвинена, адже на території громади є лише два малих підприємства, які надають побутові послуги.

Туризм

Гощанська громада має потенціал для розвитку різних видів туризму, але лише за умови координації та формування спільних туристичних маршрутів із навколишніми громадами, що обумовлено низкою історико-культурних чинників розвитку. Центрами розвитку туризму може стати садиба Валевських та Гощанський парк-пам'ятка садово-паркового мистецтва, Тучинський парк, Агатівка. В Гощанському парку проводились до війни фестивалі.

Сфера тимчасового розміщування у громаді нерозвинена і представлена лише двома об'єктами.

1.7. АРХІТЕКТУРА ТА МІСТОБУДУВАННЯ

Містобудівна документація.

35 населених пунктів Гощанської територіальної громади мають затверджені генеральні плани, проте 26 із них були розроблені в період з 1969 по 1990 роки, лише 9 затверджено у 2012 - 2023 роках. Водночас містобудівна документація по населених пунктах громади потребує оновлення / актуалізації. Проблему оновлення генеральних планів планується вирішити в комплексі з розробленням Комплексного плану просторового розвитку території Гощанської територіальної громади.

Межі громади визначено по старостинських округах, однак документація по визначених межах громади - відсутня. У Гощанській територіальній громаді є невитребувані паї, по яких на даний час спадкоємці оформляють документи.

Оновлення існуючих генеральних планів населених пунктів планується в межах розроблення Комплексного плану просторового розвитку території Гощанської територіальної громади. Комплексний план просторового розвитку території територіальної громади є одночасно містобудівною документацією на місцевому рівні та документацією із землеустрою, що визначає планувальну організацію, функціональне призначення території, основні принципи і напрями формування єдиної системи громадського обслуговування населення, дорожньої мережі, інженерно-транспортної інфраструктури, інженерної підготовки і благоустрою, цивільного захисту території та населення від небезпечних природних і техногенних процесів, охорони земель та інших компонентів навколишнього природного середовища, формування екомережі, охорони і збереження культурної спадщини та традиційного характеру середовища населених пунктів, а також послідовність реалізації рішень, у тому числі етапність освоєння території.

За підтримки **USAID «ГОВЕРЛА»** впродовж 2021-2022 років було проведено низку семінарів щодо порядку розробки комплексного плану просторового розвитку.

На даному етапі громада в пошуку фінансування на створення топографічної основи масштабу 1:10 000 в цифровому, векторному, електронному та графічному зображенні, по матеріалах аерофотозйомки (актуалізована картографічна основа в цифровій формі у державній геодезичній системі координат УСК-2000 для розроблення комплексного плану) орієнтовною вартістю 1 000 000 грн. Для реалізації проєкту громада планує залучити кошти

державних програм та кошти донорів.

1.8. ЕКОНОМІЧНИЙ РОЗВИТОК ТА ПІДПРИЄМНИЦТВО

Галуzeвий розподіл економіки.

Станом на березень 2023 року у Гощанській громаді було зареєстровано 384 юридичних осіб суб'єктів господарювання і 520 фізичних осіб-підприємців (ФОП). Загальна кількість юридичних осіб включає 211 некомерційних (неприбуткових) організацій та 173 юридичних осіб, які здійснюють підприємницьку діяльність з метою отримання прибутку. З початку повномасштабної війни кількість фізичних осіб залишалась практично незмінною. Водночас впродовж останніх років в Гощанській громаді значно зросла кількість некомерційних організацій – громадських та благодійних організацій. Важливо, що такі новозареєстровані організації переважно з'являлись не в адміністративному центрі громади, а у найбільших сільських населених пунктах громади.

Таблиця 1.11. Динаміка зареєстрованих юридичних осіб та фізичних осіб-підприємців у Гощанській МТГ, 2021-2023 рр.

Показники	01.01.2021р.	01.01.2022р.	01.03.2023р.
Усі суб'єкти ЄДРПОУ, од.:	893	910	904
Юридичні особи, в т.ч.	372	376	384
юридичні особи – підприємницькі структури (комерційні)	173	173	173
Фізичні особи-підприємці	521	534	520

Таблиця 1.12. Кількість зареєстрованих юридичних осіб та фізичних осіб-підприємців у Гощанській ТГ (на 1.01.2023 р.).

Показники	Загальна кількість, одиниць	Керівниками яких є			
		чоловіки		Жінки	
		кількість	частка, у % до загальної кількості	кількість	частка, у % до загальної кількості
Юридичні особи	384	224	58,3	160	41,7
Фізичні особи підприємці	520	311	59,8	209	40,2

Достатньо різною є галузева структура підприємницьких структур – юридичних та фізичних осіб. Серед 173 юридичних осіб, зареєстрованих у громаді, 53 працюють у сільському господарстві, 26 у сфері оптової та роздрібної торгівлі, 24 надають транспортні послуги та послуги з технічного обслуговування автотранспортних засобів, ще 11 займаються будівництвом та будівельно-монтажними роботами, 59 -ін.

Серед старостинських округів найвища економічна активність має місце в Тучинському та Воскодавському старостинських округах. Натомість в Симонівському старостинському окрузі зареєстровано лише 17 суб'єкти господарювання, з яких 11 ФОПи. 28 суб'єктів зареєстровано у Милятинському окрузі. Це може свідчити, з одного боку про нижчий рівень економічного розвитку цих територій, з іншого – про те, що мешканці цих округів відчують суттєвий брак місць прикладання праці та доступу до публічних і комерційних послуг.

В структурі надходжень до бюджету в розрізі видів економічної діяльності основна частка припадає на сільське господарство, лісове та рибне господарство – 34,7 %. Ще третину податкових доходів місцевого бюджету (34,4%) формують організації та установи бюджетної сфери, в тому числі державне управління та обов'язкове соціальне страхування – 12 %, освіту - 13,9%, охорону здоров'я – 8,5%. Серед інших видів економічної діяльності, які розвинуті в громаді слід назвати оптову та роздрібну торгівлю – 6,4 %, транспорт і складське

господарство – майже 4%.

Промисловий потенціал.

Попри яскраву сільськогосподарську спеціалізацію Гощанська громада має вагомий напрацювання щодо розвитку промислового потенціалу території. Серед напрямків у цій сфері слід виділити: переробка фруктів та овочів, виробництво одягу, будівництво житлових та нежитлових будівель (11 суб'єктів підприємництва), виготовлення виробів з бетону для будівництва та будівельно-монтажні роботи (10 суб'єктів підприємництва).

ПрАТ «Гощанський завод продтоварів», яке спеціалізується на переробці фруктів та овочів місцевого виробництва. Асортиментний ряд продукції - соки купажовані, повидла фруктові, овочі та фрукти консервовані. Інноваційний продукт, який відомий в багатьох містах України та за кордоном – шоколадні цукерки, зефір та медові горішки. Підприємство має свою торгову марку ТМ «ПриГОЩАйся»

ТОВ «ФАПОМЕД УКРАЇНА» Засновник товариства – іноземна компанія АТ «ФАПОМЕД ІНДУСТРІЯ ВИРОБНИЦТВА МЕДИЧНО-ХІРУРГІЧНИХ ВИРОБІВ» (Португалія). Основним видом діяльності компанії є виробництво швейних виробів для медицини, стерильних рукавичок та іншого медичного приладдя.

Сільське господарство.

У громаді високий потенціал розвитку агропромислового комплексу (родючі землі, сприятливі умови для вирощування сільськогосподарської продукції, ягідництва, розвитку молочного та м'ясного скотарства, свинарства). На території громади зареєстровано 147 суб'єктів господарювання, які ведуть свою діяльність у галузі рослинництва і тваринництва. Аграрна галузь громади налічує 126 юридичних осіб, з них 103 - фермерські господарства, 3 сільськогосподарських обслуговуючих кооперативи та 1 сільськогосподарський виробничий кооператив.

Серед найбільших сільськогосподарських підприємств, які ведуть діяльність у Гощанській громаді, наступні:

ТОВ "ДЕДДЕНС АГРО". Господарство засноване у 2006 р. Спеціалізується на вирощуванні зернових культур та овочів. Підприємство має сертифікат «Органік стандарт». Вирощують яру та озиму пшеницю, ріпак озимий та ярий, кукурудзу, сою, льон, сочевицю, соняшник, гречку, жито. Бобові культури в структурі посівів займають 30%. Також мають полуницю та малину.

ТОВ СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКЕ ПІДПРИЄМСТВО "АГАТ". Зареєстроване у 2003 р. Розведення іншої великої рогатої худоби та буйволів, допоміжна діяльність у рослинництві, оптова торгівля зерном, необробленим тютюном, насінням і кормами для тварин, оптова торгівля живими тваринами, оптова торгівля м'ясом і м'ясними продуктами

ФГ "ПРОЛІСОК ". Зареєстроване у 2003р. Вирощування зернових культур (крім рису), бобових культур і насіння олійних культур, с.Жаврів.

ТОВ "ГОЩА-МІЛК". Підприємство засноване у 2008 р. с. Красносілля. Займається вирощуванням зернових та олійних культур. Господарство має стадо молочної ВРХ, займається розведенням бройлерів.

Підприємництво.

В розрахунку на 10 тис. населення кількість юридичних осіб складає 78 одиниць, а кількість ФОПів – 236 одиниць. Такі показники не можна вважати високими, вони знаходяться в середньому діапазоні порівняно з іншими громадами Рівненської області. Однак спостерігається нерівномірне розміщення суб'єктів підприємництва за старостинськими округами.

Якщо загалом в громаді зареєстровано 520 ФОП, то 261 з них (що становить 50%) зареєстровано у адміністративному центрі громади смт. Гоща. Тобто є потреба у стимулюванні підприємницької активності мешканців в сільських населених пунктах низки старостинських округів.

Підприємницька активність громади залежить від податкового навантаження. В компетенції ОМС регулювати такі місцеві податки як єдиний податок, податок на нерухоме майно, земельний податок, транспортний податок, туристичний збір, встановлення розмірів орендної плати.

В цілому у громаді створене сприятливе податкове середовище для бізнесу та місцевих мешканців. Як і більшість громад Гощанська ТГ встановила максимальні ставки єдиного податку.

Потенційні інвестиційні майданчики

Гощанська ТГ характеризується високим інвестиційним потенціалом для розвитку бізнесу. Основними перевагами громади є: вигідне географічне і логістичне розташування між містами Рівне та Житомир по шляху М-06, якісні ґрунти та вода, розвинута екосистема аграрного бізнесу, вільні приміщення, широка мережа соціальної, торгівельної, побутової інфраструктури, наявність коледжу та незадіяного наявність трудового потенціалу. Громада має імідж відкритої для представників бізнесу, інвесторів та партнерів з усіх куточків світу, які готові чесно та добросовісно вести свій бізнес на території громади, створювати нові робочі місця, виплачувати достойну та офіційну заробітну плату, сплачувати податки до бюджету громади.

Важливо, що громада має розроблений інвестиційний паспорт.

Перелік наявних на даний час інвестиційних пропозицій включає:

-**Велике виробниче приміщення у с. Тучин.** Площа 1720 м², площа земельної ділянки 0,2 га.;

-**Земельна ділянка у селі Федорівка.** Загальна площа ділянки – 2 га, комунальної форми власності. Поблизу ділянки є необхідна інфраструктура;

-**Земельна ділянка у смт. Гоща.** Загальна площа ділянки – 3,4 га, комунальної форми власності. Поблизу ділянки є необхідна інфраструктура;

-**Земельна ділянка у селі Теентіїв.** Загальна площа ділянки – 4,5791га, комунальної форми власності. Поблизу ділянки є необхідна інфраструктура;

-**Земельна ділянка у селі Синів.** Загальна площа ділянки – 1,318 га, комунальної форми власності. Поблизу ділянки є необхідна інфраструктура; Через ділянку проходить дорога Київ – Чоп.

1.9. АНАЛІЗ ФІНАНСОВО-БЮДЖЕТНОГО СТАНУ ТА БЮДЖЕТУ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ

За показниками фінансового стану Гощанська територіальна громада відноситься до громад з високими показниками бюджетного забезпечення серед громад Рівненської області (табл. 1.13.).

Таблиця 1.13. Місце Гощанської громади у регіоні за показниками фінансової спроможності за 2022 рік.

Показник	Гощанська громада		У середньому громади Рівненської області		Місце Гощанської громади в рейтингу громад регіону	
	2021	2022	2021	2022	2021	2022
Надходження загального фонду на 1 мешканця, грн	4 735	5297	4079	5 532	19	22
Дохідність земель (співвідношення плати за землю до території громади), грн	25925	30513	65499	64566	13	13
Питома вага місцевих податків і зборів в доходах загального фонду, %	29,95	28,75	28,52	25,13	23	22
Фіскальна віддача території (співвідношення надходжень заг. фонду до території громади), тис. грн/км ²	224,4	249,1	848,7	1089	17	22
Видатки загального фонду на 1-го мешканця, грн	8 607	8957	8 581	9428	28	35
Капітальні видатки на 1-го мешканця, грн	584	246	872	457	36	35
Видатки на утримання апарату	1 098	1126	16607	17877	9	10

управління на 1 мешканця, грн						
Індекс податкоспроможності	0,62	0,69	0,5	0,5	23	26

За інформацією Державного веб-порталу бюджету для громадян у 2022 р. податкові надходження склали 49,8% усіх доходів бюджету Гощанської громади (рис. 1.8.). Питома вага офіційних трансфертів у 2022 році склала 45,5% усіх доходів бюджету громади. У 2021 році вона становила 49,2% усіх доходів бюджету громади. Така зміна структури доходів бюджету громади була зумовлена скороченням базової дотації та зменшенням обсягів /відсутністю коштів субвенцій з державного бюджету, скерованих на розвиток громади (на будівництво, реконструкцію, ремонт і утримання автомобільних доріг загального користування місцевого значення; на здійснення природоохоронних заходів; на розроблення комплексних планів просторового розвитку територій та ін.).

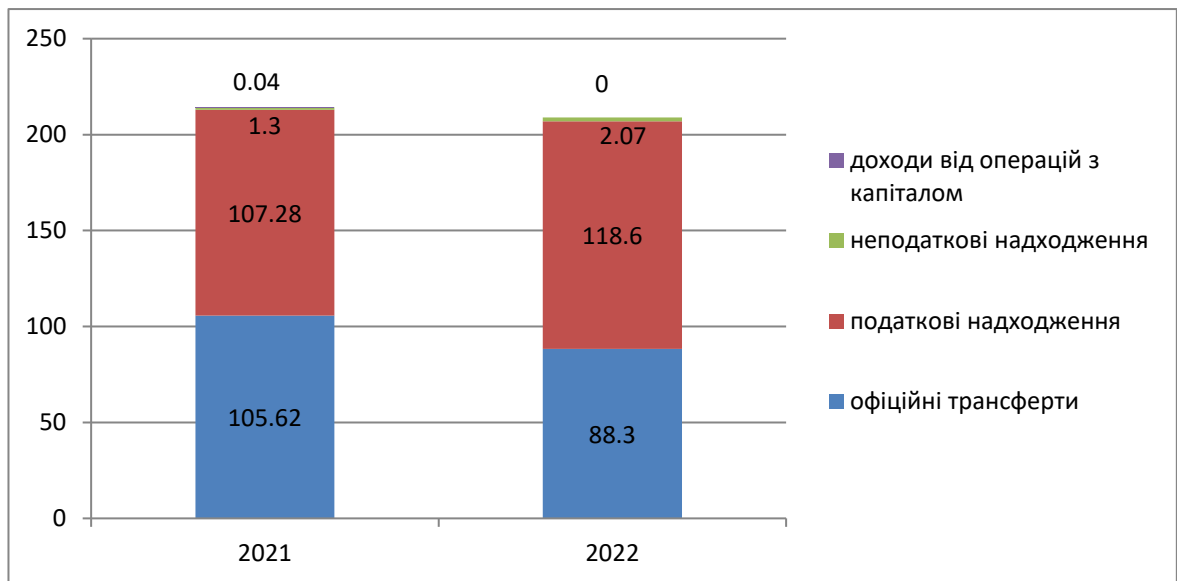


Рисунок 1.8. Динаміка доходів бюджету Гощанської територіальної громади, 2021-2022 рр.

Доходи бюджету. У 2022 році відбулося зростання податкових надходжень до місцевого бюджету на 12,1 млн. грн. Зростання було забезпечене ростом доходів від сплати ПДФО (+12,05 млн. грн.), земельного податку (+1,56 млн. грн), податку на нерухоме майно, відмінне від земельної ділянки (+0,74 млн. грн) (таблиця 1.14).

Таблиця 1.14. Бюджетоутворюючі податкові надходження Гощанської громади

	2021		2022		Динаміка 2022 до 2021 рр., млн. грн
	млн грн	% у заг. обсязі ПН	млн грн	% у заг. обсязі ПН	
Податкові надходження (ПН) всього	108,60	100	120,68	100	12,08
ПДФО	68,27	62,86	80,32	66,56	12,05
Акцизний податок з пального	3,76	3,46	1,83	1,52	-1,93
Акцизний податок з реалізації суб'єктами господарювання роздрібною торгівлю підакцизних товарів	1,32	1,21	1,39	1,15	0,07
рентні платежі	0,28	0,26	0,33	0,27	0,05
Податок на нерухоме майно, відмінне від земельної ділянки	2,13	1,97	2,87	2,38	0,74
Земельний податок	1,30	1,19	2,86	2,37	1,56
Орендна плата	11,25	10,35	11,91	9,87	0,66

Єдиний податок	17,81	16,41	17,23	14,28	-0,58
Інші	2,48	2,29	1,94	1,61	-0,54

Водночас мало місце суттєве падіння обсягів доходів від акцизного податку з пального (-1,93 млн. грн), що зумовлено певними обмеженням в умовах воєнного стану (відповідно до змін до Податкового кодексу під час воєнного стану в частині нарахування цих податків).

У 2021 – 2022 роках у Гощанській територіальній громаді було перевиконання доходів місцевого бюджету (на 3,7% – у 2021 році і на 5,4% – у 2022 році). Одним з факторів перевиконання – робота ОМС з підприємцями щодо наповнення місцевого бюджету.

Видатки.

Попри війну у 2022 році видатки місцевого бюджету Гощанської громади зросли на 1,5% і становили 204,7 млн. грн, у тому числі з загального фонду бюджету територіальної громади профінансовано видатків у сумі 204724 тис. гривень, з них 14 551,7 тис. гривень за рахунок базової дотації з державного бюджету, решта - за рахунок власних доходів, субвенцій та додаткових дотацій з державного бюджету, вільних лишків коштів територіальної громади. З коштів загального фонду 80,8% спрямовано на оплату праці з нарахуваннями, 9,2% – оплата спожитих енергоносіїв.

Найбільша частка в структурі видатків бюджету Гощанської громади у 2021- 2022 роках припадала на фінансування освіти (68,4% усіх видатків бюджету громади у 2021 році, 65,06% – у 2022 році) (рис. 1.9.).

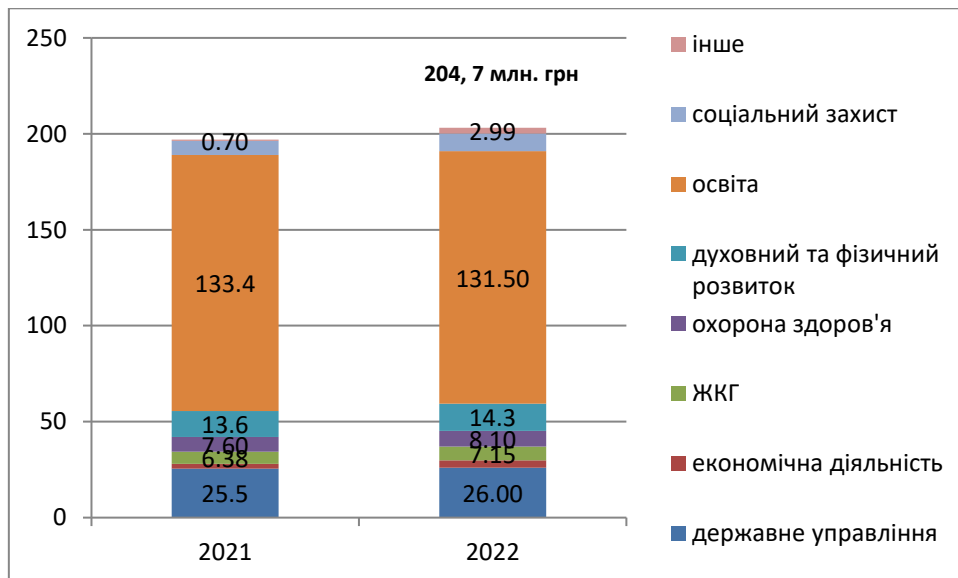


Рисунок 1.9. Динаміка видатків бюджету Гощанської територіальної громади, 2021-2022 роки

Через війну в 2022 році найбільше скоротились, порівняно з 2021 роком, видатки на освіту (1,9 млн.грн.). Натомість видатки на соціальний захист населення зросли на 1,99 млн.грн. порівняно з попереднім роком. У 2022 році також відбулося збільшення обсягів і частки видатків на забезпечення діяльності ОМС, порівняно з 2021 роком на 1,9%. Зростання обумовлено збільшенням функціонального навантаження на ОМС через повномасштабну російську воєнну агресію проти України.

У складі видатків на освіту у 2022 році 79,4% становили видатки на загальну середню освіту, 12,6% – на дошкільну освіту, 4,3% – на позашкільну освіту і 3,7% – на інші заклади і заходи у сфері освіти (рис. 1.10.).

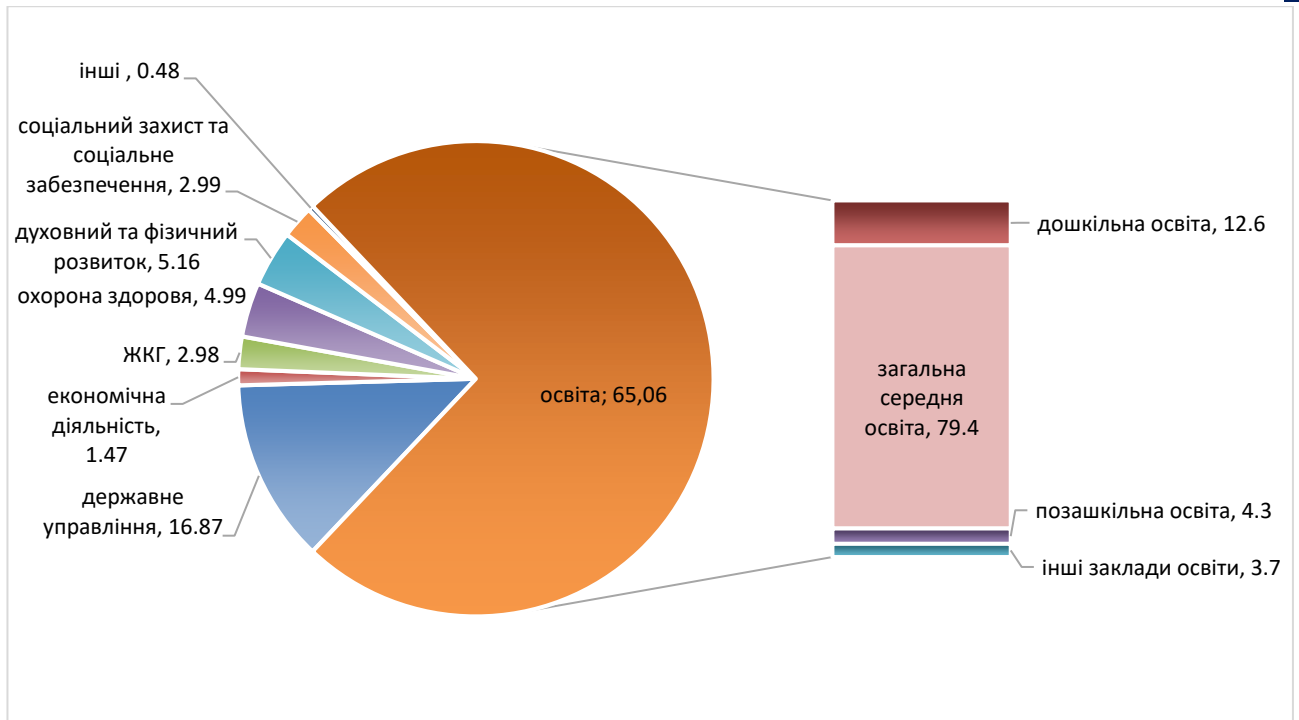


Рисунок 1.10. Структура видатків місцевого бюджету Гощанської МТГ у 2022 році, %

1.10. ОРГАНИ САМООРГАНІЗАЦІЇ НАСЕЛЕННЯ ТА ГРОМАДСЬКІ ОБ'ЄДНАННЯ

Важливим стейкхолдером Гощанської ТГ є громадські організації (ГО), діяльність яких спрямована на задоволення суспільних, економічних, соціальних, культурних, екологічних, та інших інтересів громади. Зареєстровано у громаді 14 громадських організацій.

Діяльність громадських організацій в період воєнного стану активізувалась. У співпраці із мешканцями, органами місцевого самоврядування та благодійними фондами, в т.ч. із-за кордону, організовано волонтерську роботу щодо забезпечення мешканців регіонів, що постраждали від повномасштабного вторгнення продуктами харчування, засобами гігієни та ін.; організації співпраці по допомозі військовим ЗСУ спецзасобами, автомобілями, продуктами харчування, ліками, одягом тощо. Прикладом такої співпраці є спільна діяльність ГО «Волонтерський рух Спільно-Гоща» та селищної ради задля допомоги воїнам ЗСУ.

1.11. РЕЗУЛЬТАТИ ОПИТУВАННЯ ЗАІНТЕРЕСОВАНИХ СТОРІН

Результати анкетування мешканців.

Анкетування проводилось у червні-липні 2023 року. При проведенні опитування було запропоновано питання, варіанти відповідей до питань, а також (за бажанням) додати власну відповідь на питання. Результати анкетування подано у діаграмах в додатку Е.

Загалом у проведеному дослідженні взяло участь 142 мешканців, з яких 71,2% жінки та 28,9% чоловіки. Більшість респондентів – люди працездатного віку (майже 85%). Кожен шостий респондент – особа у віці до 25 років.

Бачення людей перспектив розвитку громади є досить різносторонніми. Водночас третина мешканців, що взяли участь в опитуванні, позитивно оцінюють перспективи громади – 34 особи стверджують, що їм приємно тут жити, ще 9 – хотіли б, щоб тут жили їхні діти, 4 осіб готові рекомендувати свою громаду знайомим для проживання. Водночас дві третини опитаних не бачить прогресу та перспектив розвитку громади та не може себе у ній реалізувати.

Серед найбільших проблем розвитку громади респонденти виділяють: високий рівень безробіття та низьку можливість працевлаштування, недостатню громадську ініціативність та активність мешканців громади, відсутність зовнішніх інвестицій, низьку якість дорожнього покриття між населеними пунктами. Останнє особливо важливим для налагодження комунікації між мешканцями громади, соціальної інтеграції громади та розвитку соціального капіталу. Проблемами, які найменше турбують мешканців громади на даному етапі є –

забрудненість питної води та засміченість доквілля (що свідчить про високий рівень екологічної безпеки Гощанської ТГ), якість дошкільної і середньої освіти.

Оцінюючи сьогоднішній стан розвитку громади найбільше відповідей «відмінний» респонденти віддали сфері середньої та дошкільної освіти, медицині та екологічній ситуації. Найгірше оцінили можливості працевлаштування, стан тротуарів та доріг, інфраструктуру відпочинку та доквілля, рівень задоволення культурних потреб, а також можливості започаткування та ведення бізнесу.

Респондентів також попросили розмістити за важливістю і першочерговістю завдання, які необхідно здійснити для розвитку громади. До найгостріших проблем, які потребують першочергового вирішення мешканцями громади віднесено розвиток дорожньої та комунальної інфраструктури громади (ремонт доріг між населеними пунктами громади, благоустрій населених пунктів та ремонт вулиць), а також створення можливостей для зростання доходів мешканців (створення робочих місць та підтримка фермерства). До другої черги завдань респондентами віднесено розвиток малого та середнього бізнесу, розвиток сфери доквілля, відпочинку та спорту, покращення водопостачання та каналізування, підтримка кооперативного руху. Завданнями другого порядку для мешканців є – сприяння розвитку промислових підприємств, покращення освітлення населених пунктів громади, підтримка розвитку туризму і агрохолдинрів.

Важливо, що 59% мешканців, які взяли участь в опитуванні, вірять у позитивний результат і реалізацію означених вище завдань.

Основні активи для розвитку громади респонденти вбачають у вигідному географічному розміщенні громади, хорошій доступності до основних міст та ринків, прогресивній та дієвій місцевій владі, розвитку місцевих підприємств та підприємців, привабливій природі.

Опитування представників бізнесу громади.

Опитування проведено методом анкетування, у якому взяли участь 30 представників місцевого бізнесу. Опитування проводилось у липні-серпні 2023 року. При проведенні опитування було запропоновано питання, варіанти відповідей до питань, а також (за бажанням) додати власну відповідь на питання.

50 відсотків підприємців, які взяли участь в опитуванні представляють підприємства/бізнес, були створені до 2010 року. 43% підприємств створені після 2014 року. 83% учасників опитування – фізичні особи підприємці, 10% респондентів презентують комунальні підприємства, 7% – презентують державні підприємства. Понад 73% - це малі підприємства з чисельністю працівників до 10 осіб, 23% - з чисельністю до 50 осіб. Найбільше представників підприємницького сектора працюють у сферах роздрібної торгівлі, переробки сільськогосподарської продукції, постачання інтернет послуг, перевезення, харчової промисловості, що відповідає структурі підприємницького сектора громади за видами економічної діяльності.

Понад 71% підприємців збувають вироблену продукцію у межах громади та Рівненської області, майже 20% - у інші області України. Серед факторів, які вплинули на розміщення підприємств опитані відзначають: наявність робочої сили, наявність підприємств споріднених за профілем виробництва, а також наявність споживачів продукції підприємства.

Попри наявність трудового потенціалу в громаді, понад 43% підприємців відзначили, що відчувають нестачу у працівниках певних спеціальностей. Зокрема, механіків, технологів, електриків, токарів, фахівців з інформаційних технологій, механізаторів.

Серед найбільших проблем розвитку громади респонденти виділяють: недостатню громадську ініціативність та активність мешканців громади, високий рівень безробіття, несприятливі умови для розвитку підприємництва, відсутність можливості для самореалізації та забезпечення змістовного дозвілля. Проблемами, які найменше заважають розвиткові громади на даному етапі є – поширення злочинності, алкоголізму та наркоманії, зношеність інженерних мереж, відсутність внутрішніх інвестицій, забрудненість питної води, якість дошкільної і середньої освіти.

На думку підприємців, найгострішими завданнями для розвитку громади є: розвиток малого і середнього бізнесу, зменшення рівня безробіття, сприяння розвитку промислових підприємств, покращення водопостачання, підтримка фермерства, розвиток сфери дозвілля. Вагомими завданнями також є: ремонт вулиць, ремонт доріг між поселеннями громади, благоустрій населених пунктів громади, підтримка кооперативного руху та агрохолдинрів.

Водночас частка тих, хто вірить в успіх реалізації означених завдань серед підприємців є меншою чим у населення і складає 47%.

На питання щодо пріоритетності видів економічної діяльності для майбутнього розвитку громади, представники бізнесу відзначили наступні: сільське господарство/ рослинництво (16 осіб), харчова промисловість (16), переробка сільськогосподарської продукції (12), легка промисловість (11) та сільське господарство/тваринництво (9).

Оцінка роботи органів місцевої влади та співпраця з основними інституціями громади є такою:

- роботу Голови громади дві треті опитаних вважають відмінною, або доброю. Роботу Ради громади 16 опитаних вважають доброю, або відмінною, подібною є оцінка роботи виконкому;
- оцінюючи співробітництво з місцевою владою та інституціями громади, бізнес найвищу оцінку ставить співпраці з органом з реєстрації бізнесу, Головою громади та пожежною охороною;
- найгірші оцінки отримала митниця.

Опитані говорять про існування тіньового бізнесу у громаді, однак суб'єктивна думка щодо частки його в економіці громади є різною. Близько половини опитаних вважає, що частка тіньового бізнесу в громаді в межах 26-50%, ще 27% підприємців оцінюють його частку до 25%.

1.12. ІНФОРМАЦІЯ ЩОДО ВІДПОВІДНОСТІ РЕГІОНАЛЬНІЙ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ, ОГЛЯД ДІЮЧИХ СТРАТЕГІЧНИХ ТА ПРОГРАМНИХ ДОКУМЕНТІВ

Таблиця 1.15. Місцеві цільові програми Гощанської селищної ради.

N з/п	Назва програми	Обсяг фінансування, тис,грн		Відсоток фактичного фінансування від запланованого, %
		план	факт	
	Програми соціального спрямування			
	Програма забезпечення житлом внутрішньо переміщених осіб у Гощанській селищній раді на 2022 - 2024 роки	538,05	538,05	100
	Програма фінансового забезпечення компенсації фізичним особам, які надають соціальні послуги з догляду на непрофесійній основі, надання пільг з оплати послуг зв'язку та інших, передбачених законодавством, пільг та допомог на 2023-2024 роки	590,0	379,8	70,6
	Програма міжрегіональної підтримки постраждалих територій внаслідок збройної агресії з боку російської федерації, а також надзвичайних ситуацій Гощанської територіальної громади на 2023 – 2024 роки	188,54	182,5	96,5
	Програма матеріальної підтримки населенню Гощанської селищної ради на 2023 рік.	200,0	167,0	88,6
	Програма «Ветеран» на території Гощанської селищної ради на 2021-2025 роки	96,0	84,9	88,4
	Програма матеріальної підтримки учасників бойових дій, членів їх сімей, членів сімей загиблих (померлих) учасників антитерористичної операції/операції об'єднаних сил, призваних на військову службу за контрактом та за мобілізацією	1945,0	868,0	44,6

	на 2023-2025 роки на території Гощанської територіальної громади			
	Програма забезпечення депутатської діяльності депутатів Гощанської селищної ради на 2021-2025 роки	130,0	40,0	30,8
	Програма розвитку архівної справи в Гощанській селищній раді на 2023 рік	363,8	363,8	100
	Програми розвитку економіки			
	Комплексна Програма розвитку агропромислового комплексу Гощанської територіальної громади на 2023 – 2025 роки	835,0	0	0
	Програма оптимізації процесів оподаткування, поліпшення сервісу обслуговування платників податків та забезпечення збільшення надходжень до місцевого бюджету на 2023 - 2025 роки	50,0	50,0	100,0
	Комунальна інфраструктура			
	Програма з благоустрою Гощанської територіальної громади на 2023-2024 роки	6999,9	4911,4	43,2
	Програму розвитку та підтримки комунального підприємства Гощанської селищної ради «Агентство розвитку Гоща – Тучин» на 2022-2025 роки	2166,0	1618,0	74,7
	Програма поводження з безпритульними котами і собаками та регулювання їх чисельності гуманними методами у Гощанській територіальній громаді на 2023-2025 роки	600,0	0	0
	Програма розвитку комунальної інфраструктури Гощанської територіальної громади на 2023 – 2025 роки	2900,0	0	0
	Програма підтримки об'єднань співвласників багатоквартирних будинків /ОСББ/ у Гощанській територіальній громаді на 2023-2025 роки	500,0	0	0
	Програма розвитку та утримання комунальних вулиць і доріг Гощанської територіальної громади на 2023-2025 роки	8350,0	7912,9	94,8
	Охорона здоров'я			
	Програма фінансової підтримки комунального некомерційного підприємства «Гощанський центр первинної медико-санітарної допомоги» Гощанської селищної ради на 2023-2025 роки	3659,3	2944,1	80,5
	Програма фінансової підтримки комунального некомерційного підприємства «Гощанська багатопрофільна лікарня» Гощанської селищної ради на 2023 рік	7979,0	5419,0	67,9
	Програма «Паліативної допомоги мешканцям Гощанської селищної ради на 2021-2025 роки»	460,0	460,0	100,0
	Освіта			
	Програма розвитку фізичної культури і спорту на 2023-2026 роки	70,0	69,63	99,5
	Програма стимулювання педагогічних працівників закладів дошкільної, загальної середньої та позашкільної освіти Гощанської територіальної громади на 2023-2025 роки	7600,0	6963,0	91,6

	Комплексна програма роботи з обдарованими дітьми та молоддю на 2022-2024 роки	3620,0	3620,0	100
	Програма організації харчування дітей дошкільного віку та учнів закладів освіти Гощанської селищної ради на 2023 рік	3956,6	2682,3	67,8
	Програма надання одноразової допомоги дітям-сиротам та дітям, позбавленим батьківського піклування, після досягнення 18-річного віку на 2023-2025 роки	3620,0	3620,0	100
	Програма роботи з обдарованими дітьми та молоддю Гощанської територіальної громади на 2023-2025 роки	10,0	2,1	21
	Культура			
	Програму розвитку культури та туризму Гощанської селищної ради на 2023-2025 роки	651,5	0	0
	Безпека			
	Програма запобігання виникненню надзвичайних ситуацій техногенного та природного характеру, захисту населення і територій у разі їх виникнення на 2023-2025 роки	250,0	250,0	100
	Програма забезпечення мобілізаційної підготовки та оборонної роботи в Гощанській селищній раді на 2023-2025 роки	100,0	97,8	97,8
	Програма створення і утримання місцевих пожежних команд на території Гощанської селищної ради на 2021 – 2025 роки	800,0	711,2	88,9
	Програма профілактики правопорушень (далі – Програма) на 2021-2025 роки	1150,0	1150,0	100
	Програма поліцейський офіцер громади на 2023-2025 роки	400,0	400,0	100
	Програма матеріальної підтримки Добровольчого формування № 1 Гощанської територіальної громади на 2023 рік	305	305	100
	Програма підтримки Збройних Сил України на 2023 рік	1800,0	1800,0	100
	Програма організації рятування людей на водних об'єктах смт Гоща на 2021-2023 роки	23,7	23,7	100
	Програма забезпечення діяльності добровільної пожежної команди Гощанської селищної ради на 2023-2026 роки	295,0	295,0	100

Міжнародне співробітництво. Гощанська територіальна громада характеризується вигідним географічним і геополітичним розташуванням як через сусідство з найбільшим містом Заходу України, так і у контексті близькості до Державного кордону України. Тому одним з пріоритетних завдань органу місцевого самоврядування є розвиток транскордонного співробітництва, залучення додаткових іноземних інвестицій у реальний сектор економіки та участь у всеукраїнських та міжнародних конкурсах проектів донорських програм міжнародної технічної допомоги.

На даний час Гощанська селищна рада не має заключених угод про співпрацю з громадами країн-членів Європейського Союзу.

Розділ 2. SWOT-АНАЛІЗ

Одним із важливих методів аналізу факторів внутрішнього і зовнішнього середовища територіальної громади є аналіз SWOT, аббревіатура якого сформована від заголовних літер назв груп цих факторів:

- Strengths (сильні сторони: явні внутрішні позитивні фактори або ресурси територіальної громади, які можуть бути використані для формування конкурентних переваг),
- Weaknesses (слабкі сторони: наявні внутрішні негативні фактори територіальної громади, які заважають її розвитку та можуть бути визначені як протилежності сильним чи як відсутність деяких сильних сторін),
- Opportunities (можливості: позитивні фактори зовнішнього впливу (наявні або найбільш ймовірні), які можна використати для розвитку територіальної громади),
- Threats (загрози: Негативні фактори зовнішнього впливу (наявні або найбільш ймовірні), які перешкоджають розвитку територіальної громади.).

На основі проведеного аналізу основних тенденцій та проблем соціально- економічного розвитку Гощанської громади, оцінки природно-ресурсного, економічного, фінансового і людського потенціалу робочою групою з розробки стратегії на засіданні 04.09.2023р. визначено сильні і слабкі сторони, можливості і загрози для розвитку громади.

Таблиця 2.1. SWOT-аналіз Гощанської територіальної громади.

Сильні сторони	Слабкі сторони
<p>1. Зручне географічне розташування. Через територію громади проходить автодорога М06 Київ-Чоп. Громада розташована у 34 км від обласного центру.</p> <p>2. Громада забезпечена кваліфікованими трудовими ресурсами. Розпочав роботу заклад професійно-технічної освіти – Бахмутський ліцей.</p> <p>3. Громада приваблива для розвитку сільського господарства. Землі сільськогосподарського призначення складають більше 70% території громади.</p> <p>4. Наявні виробничі потужності для агропереробки.</p> <p>5. Розвідані запаси корисних копалин. (пісок, крейда, глина, торф, мінеральні води)</p> <p>6. Громада забезпечена якісною медичною допомогою. Працює 34 медичних заклади на території, із яких 1 заклад вторинної допомоги.</p> <p>7. Громада забезпечена системою позашкільної освіти. Успішно працюють Центр позашкільної освіти, школа мистецтв, спортивна школа.</p> <p>8. Наявність об'єктів природно-заповідного фонду. Гощанський, Тучинський парки-пам'ятки садово-паркового мистецтва.</p>	<p>1. Низька якість автомобільних доріг місцевого значення. Потребують ремонту автодороги між населеними пунктами громади.</p> <p>2. Трудова міграція населення, висока тіньова зайнятість.</p> <p>3. Не оптимізована мережа закладів освіти, клубних установ та бібліотек.</p> <p>4. Низький рівень народжуваності у громаді.</p> <p>5. Складна екологічна ситуація в громаді (гощанський водозабор, стихійні сміттєзвалища, шкідливі викиди в р.Горинь).</p> <p>6. Відсутність місць для організованого відпочинку.</p> <p>7. Зношена система водопостачання та водовідведення у населених пунктах громади.</p> <p>8. Низький рівень енергоефективності будівель та споруд комунальної власності у громаді.</p>
Можливості	Загрози

<ol style="list-style-type: none"> 1. Членство України у ЄС. Доступ до коштів структурних інвестиційних фондів ЄС, міжнародних грантових та донорських програм міжнародної технічної допомоги. 2. Зростання інвестиційної привабливості України. 3. Розвиток логістики та ефективне використання транзитно-транспортного потенціалу. 4. Зростання світового попиту на продовольство. 5. Міжнародна співпраця. Реалізація проєктів розвитку громад за рахунок коштів бюджетів усіх рівнів та міжнародної технічної допомоги. 6. Популяризація екологічного способу життя та споживання органічної продукції. 7. Зростання популярності внутрішнього туризму. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Продовження військової агресії РФ в Україні. 2. Призупинення реформ в Україні. 3. Корупція і кругова порука у державі. 4. Нестабільність ринку сільсько-господарської продукції (<i>сільсько-господарська спеціалізація громади</i>). 5. Скорочення у найближчі роки частки працездатного населення. 6. Значний відтік капіталу з України. 7. Зростання епідемічних захворювань. Низький рівень контролю відповідних служб.
--	--

Матриці порівняльного аналізу зв'язків між чинниками внутрішнього та зовнішнього середовища слугують для ідентифікації тих чинників, які у стратегічному вимірі є визначальними для сталого розвитку Гощанської громади. Візуалізація цих зв'язків передбачає два їх типи – тісний/сильний взаємозв'язок (відображається суцільною лінією) та в'ялий/слабкий (відображається пунктирною лінією).

Порівняльні переваги.

За допомогою матриці зв'язків між внутрішніми чинниками в частині сильних сторін та зовнішніми впливами – можливостями, були визначені найбільш перспективні аспекти, які краще за інших сприймають вплив зовнішніх факторів і дають сильніший поштовх соціально-економічному розвитку громади (рис. 2.1.).

Виклики.

У цьому випадку матриця зв'язків побудована між слабкими сторонами та зовнішніми позитивними можливостями, які дозволяють зменшити вразливість та подолати слабкі сторони (внутрішні фактори) через використання можливостей (рис. 2.2.).

Ризики.

Матриця зв'язків між слабкими сторонами та загрозами дозволила визначити найбільш слабкі місця (внутрішні чинники) Гощанської громади при впливі негативних зовнішніх факторів – загроз, тобто найбільш імовірні ризики при подальшій реалізації планів її розвитку (рис. 2.3.).

Порівняльні переваги (визначені в результаті аналізу сильних сторін і можливостей).

Гощанська селищна територіальна громада, порівняно з іншими громадами, має низку переваг.

До основних сильних сторін, які були визначені згідно методики SWOT аналізу належить: по-перше, наявний логістичний потенціал (через територію громади проходить автодорога М06 Київ-Чоп, що дає можливість організувати сполучення із ЄС та столицею – м. Київ), по-друге, в громаді наявні потенційні інвестиційні майданчики та земельні ділянки, формовано інвестиційні пропозиції,

по-третє, 70% території громади землі сільськогосподарського призначення,

по-четверте, громада має потужний промисловий потенціал, значні запаси корисних копалин,

в-п'яте, громада має туристичний потенціал, місця для розвитку зеленого туризму,

Ці переваги забезпечують привабливість громади для потенційних інвесторів.

Рух України до європейської спільноти, залучення фінансових ресурсів та проєктів міжнародної допомоги, побудови підприємств з більшою доданою вартістю у сільському господарстві, розвиток сільського туризму та крафтового виробництва – це тенденції сучасної України, які мають можливість бути реалізованими саме в Гощанській громаді, де є для цього всі умови.

У громаді розвідані запаси будівельних матеріалів, що може надати поштовх для переробки каменю, та створення нових виробництв.

Громада має потенціал для розвитку туризму, оскільки на її території знаходяться потужні природо-охоронні ресурси, а також прагнення жителів розвивати туристичну галузь. Тому залучення грантових ресурсів та міжнародної технічної допомоги, а також «зеленого» фінансування й інвестицій та впровадження інноваційних екологічних рішень у розвиток індустрії мають бути вагомим фактором підвищення привабливості вело-, пішого та кулінарного туризму в громаді. Водночас розвиток цієї сфери має проходити на основі сталого міжкуніципального співробітництва з сусідніми громадами та створенню нових спільних маршрутів, туристичних атракцій для відпочинку та відвідування.

До сильних сторін громади відноситься наявність екологічно чистої території з високим потенціалом ґрунтів для розвитку аграрного сектору.

Відтворення на території Гощанської громади кращих економічних та муніципальних практик з інших громад у поєднанні з інституціональною спроможністю громади надасть поштовх для впевненого та сталого розвитку громади.

Після оновлення регіональної Стратегії розвитку Рівненської області, актуалізації державної Стратегії розвитку України, переосмислення важливості розвитку аграрних громад, які мають розвинену автомобільну мережу, громада очікує на приплив інвесторів та коштів, що сприяють розвитку економічних процесів, сервісів та інфраструктури.

Сектор «Виклики». Тип стратегії – динамічна, конкурентна.



Рисунок 2.2. Взаємозв'язки факторів SWOT у секторі Виклики.

Виклики (визначені в результаті аналізу слабких сторін і можливостей).

Слабкими сторонами Гощанської громади на цей час є:

По-перше, високий рівень безробіття;

По-друге, низький рівень доходів мешканців громади, незадовільний стан місцевої комунальної інфраструктури;

В-третьє, низька якість автодоріг між населеними пунктами громади;

В-четверте, це громадська пасивність частини населення;

В-п'яте, слід відзначити, що туристична галузь, індустрія гостинності в громаді знаходиться на первісному, нерозвиненому рівні.

Проте визначені можливості, певною мірою, можуть в майбутньому зменшити вплив слабких сторін на розвиток громади.

Високий рівень трудової міграції може бути «нівельовано» зростанням попиту на екологічний відпочинок, зелений та гастрономічний туризм, а низький рівень життя, зайнятості та доходів місцевого населення за рахунок створення нових робочих місць у зв'язку з можливим розвитком міжмуніципального співробітництва з сусідніми громадами.

Рух України до членства в Європейському Союзі, як очікується, допоможе впровадженню інструментів регіональної політики, спрямованої на підтримку сільських територій, на фінансування проектів, які стимулюють підприємницьку активність мешканців Гощанської територіальної громади.

Відтворення на території Гощанської громади кращих економічних та муніципальних практик з інших громад, міжнародна співпраця, оновлення Стратегії розвитку Рівненської області; використання нових інструментів місцевого економічного розвитку, участь у регіональних програмах стимулювання розвитку підприємств, зокрема, у контексті смарт-спеціалізації регіону допоможуть вирішити у середньостроковій перспективі проблеми створення нових робочих місць, розвиток нових бізнесів, тощо.

До слабких сторін сучасного стану Гощанської територіальної громади відноситься зародковий стан розвитку туристичної галузі. В громаді майже відсутня індустрія гостинності. Впровадження цієї Стратегії має покращити цей стан за рахунок розвитку можливостей результативного міжмуніципального співробітництва з сусідніми громадами та зростання попиту на екологічний відпочинок, зелений та гастрономічний туризм, відродження народних традицій.

Сектор «Ризики». Тип стратегії – оборонна.

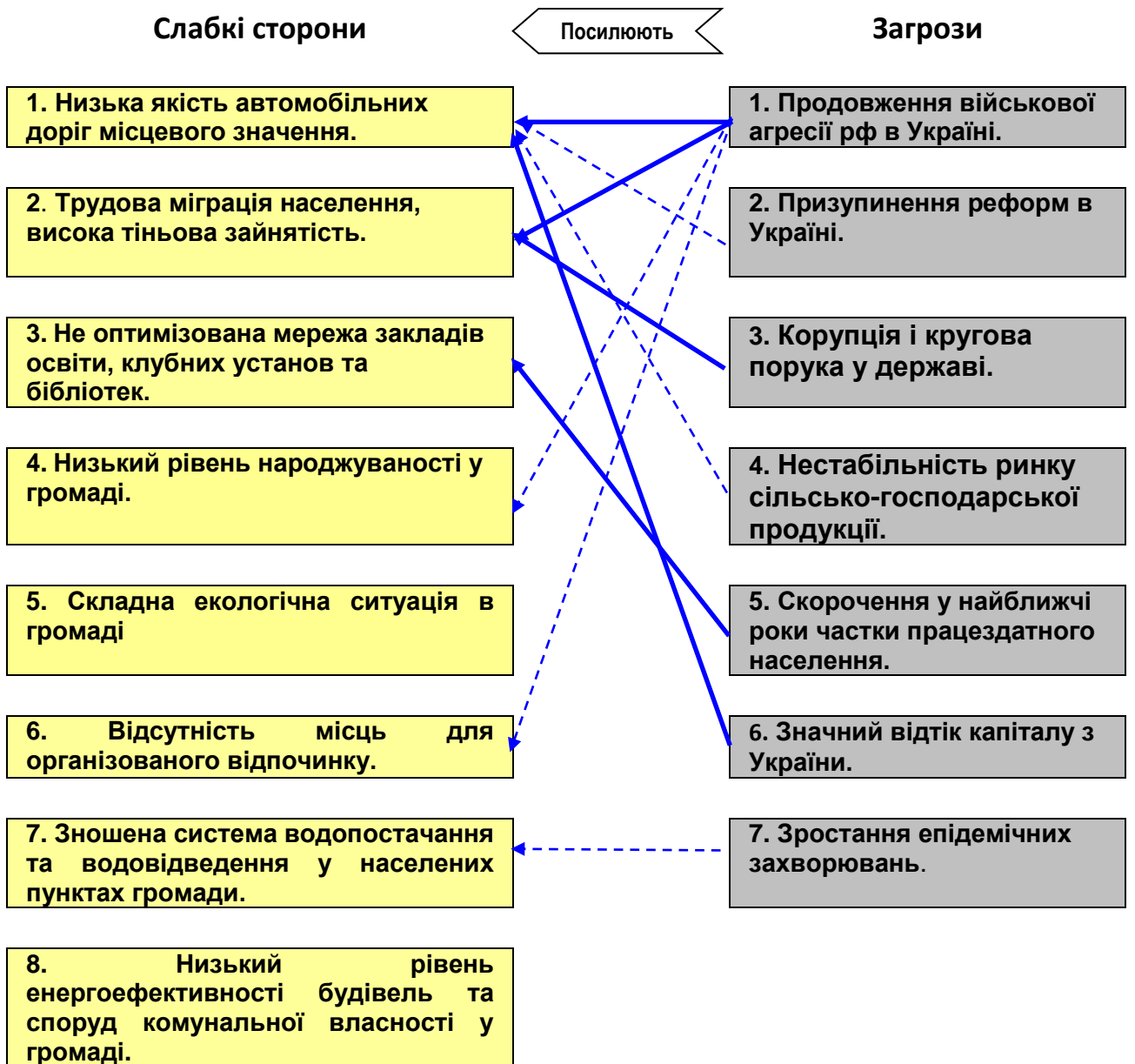


Рисунок 2.3. Взаємозв'язки факторів SWOT у секторі Ризики.

Ризики (визначені в результаті аналізу слабких сторін і загроз).

На сучасному етапі основною загрозою для розвитку територіальної громади, як і всієї країни, є війна в активній фазі і її наслідки. До цієї групи ризиків слід віднести:

- a) продовження дії воєнного стану на території,
- b) близькість до кордону з білорусією та ймовірна військова загроза із їх сторони;
- c) воєнна загроза з повітря для об'єктів критичної інфраструктури, комунальних та приватних об'єктів, загроза здоров'ю та життю мешканців громади,
- d) мобілізація кваліфікованих працівників місцевих підприємств та установ,
- e) зatoryжні перебої з постачання електричної енергії,
- f) встановлення обмежень споживання електроенергії для підприємств та населення внаслідок воєнних дій,
- g) тенденція до акумулювання публічних фінансів на центральному рівні,
- h) виїзд місцевого населення,
- i) відсутність інституціональної підтримки розвитку підприємництва,
- j) для суб'єктів підприємницької діяльності Гощанської ТГ - це загроза їх існуванню і розвитку, яка, імовірно, матиме негативні наслідки, як для працівників цих підприємств і їх сімей, так і для бюджету територіальної громади.

В сучасних умовах усі загрози для економічного розвитку територіальної громади пов'язані з воєнними діями. Це і ризик підвищення податкового навантаження на бізнес та населення з метою наповнення державного і місцевих бюджетів, загроза стримуванню руху в напрямі децентралізації, низький рівень інвестування в інноваційні процеси, зниження темпів розвитку підприємництва тощо.

Слід відзначити похідні прояви цієї групи ризиків: зменшення (в наслідок дистанційної форми) якості навчання, зменшення соціальних навичок у шкільної молоді, загроза виїзду дітей за кордон на навчання, неможливість повною мірою впровадити плани розвитку туристичної галузі, розвитку міжмуніципального співробітництва, неможливість вкладати значні кошти в відновлення комунальної інфраструктури.

Зважаючи на невисокий рівень фінансової спроможності громади та потребу залучення додаткових коштів, суттєвий стримуючий ефект для громади матимуть також загрози фінансового та економічного характеру. У період активної фази війни та повоєнному періоду існує ризик перекидання на місцеве самоврядування державних фінансових зобов'язань щодо забезпечення соціальних стандартів, а за умови недостатності власних коштів громади (доходу) для вирішення соціальних проблем (особливо із врахуванням появи (потенційно і збільшення) внутрішньо переміщених осіб) це може мати вкрай негативні наслідки для її розвитку.

З іншого боку, існують фінансові ризики для розвитку суб'єктів господарювання на території Гощанської громади. Складна економічна ситуація в державі, ускладнення доступу до дешевих кредитних ресурсів, інфляційні процеси, зростання вартості енергоносіїв, логістики та сировини може привести до погіршення фінансового стану суб'єктів підприємницької діяльності та збільшення перепон для нових підприємств. Усе це матиме негативний наслідок для громади, оскільки це збільшить обсяги безробіття, знизить якість життя мешканців та, як результат, призведе до зменшення обсягів податкових надходжень до місцевого бюджету.

РОЗДІЛ 3. СЦЕНАРІЇ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ

Сценарне моделювання, як важливе методологічне підґрунтя вибору траєкторії розвитку, представляє собою певну послідовність подій, які можуть відбутися в майбутньому із значною долею ймовірності і за певних умов.

Зважаючи на те, що для Гощанської ТГ недостатньо даних для відстеження попередньої динаміки соціально-економічних процесів, їх трендів, повноцінне формулювання сценарію не є можливим. Для визначення оптимального вектору розвитку громади у майбутньому членами Робочої групи було розглянуто декілька варіантів розвитку подій.

За основу для аналізу були взяті інерційний та альтернативний типи сценаріїв розвитку Гощанської громади.

Інерційний сценарій розвитку.

Інерційний сценарій розвитку формується за допомогою комплексу припущень, що баланс зовнішніх і внутрішніх факторів впливу на стан громади, як соціально-економічної системи, залишається незмінним, тобто громада рухається по інерції.

Базові припущення інерційного сценарію на національному та регіональному рівнях:

- масштабна російська агресія продовжується з різною інтенсивністю ще декілька років;
- реформи, що стосуються розвитку територій, в Україні не проводяться або проводяться мляво;
- інструменти регіонального розвитку працюють в «ручному» режимі;
- національна валюта - гривня підтримується виключно міжнародними кредитами та, відповідно, інтервенціями Національного банку України;
- темпи росту ВВП країни будуть залишатися на нульовому рівні;
- велика кількість українських біженців перебуває за кордоном;
- ракетні обстріли «тилових» територій унеможливають реалізацію інвестиційних проєктів у відновлення/модернізацію критичної інфраструктури;
- бюджетне фінансування розвитку проводиться несистемно;
- також не розвиваються громади, що поруч, угоди в рамках міжмуніципального співробітництва не укладаються;
- суми державних субвенцій на функціонування соціальної сфери в ТГ зменшуються;
- значна частина населення продовжує працювати "в тіні".

Базові припущення інерційного сценарію на рівні громади:

- через незначну ідентичність громади інвестори вкладають кошти в інші території;
- скорочуються доходи мешканців громади,
- зберігаються ризики блекаутів під час опалювального сезону.
- стан доріг і соціальної інфраструктури перебуває у теперішньому стані, що заважає залученню інвестиції та приросту населення;
- енергосистема працює не повну потужність,
- для підтримки малого і середнього бізнесу не створено ефективних інструментів;
- громада не виступає суб'єктом опосередкованого впливу на демографічні процеси, не впроваджує жодних програм, направлених на інтеграцію та соціальну підтримку ВПО, не прикладає зусиль по будівництву (в тому числі – за рахунок залучених зовнішніх ресурсів) соціального житла тощо;
- продовжуються порушення природоохоронних заходів - зростає засміченість території громади, погіршується санітарний стан,
- просторовий розвиток громади відбувається без належного (актуального) планувального підґрунтя: не усі населені пункти громади забезпечені оновленими генеральними планами та іншою містобудівною документацією, розробка комплексного плану просторового розвитку території громади відкладається.

Результат інерційного сценарію:

- a) Незначне зростання дохідної частини бюджету в частині власних доходів не дозволить покращити матеріальну базу та рівень сервісу в закладах освіти, охорони здоров'я, культури, фізичної культури та спорту,
- b) Старання громади залучити інвесторів на визначенні земельні ділянки для ведення господарської діяльності не є успішними через поганий стан транспортної та комунальної інфраструктури, низької потужності електромереж,
- c) Бізнес на території громади не розвивається або розвивається мляво, логістичний напрямок місцевої економіки не генерує дохід,
- d) Знижується задоволеність мешканців від дій місцевої влади.

Альтернативний сценарій розвитку

Альтернативний (позитивний) сценарій розвитку будується на припущеннях, за яких формуються сприятливі зовнішні (глобальні та національні) та внутрішні (ті, які громада здатна створити самостійно) фактори впливу. Тобто громада активно використовує можливості в умовах швидкого суспільно-економічного відновлення країни.

Базові припущення альтернативного сценарію на національному та регіональному рівні:

- Після Перемоги країна отримує значну фінансову та матеріальну допомогу для відновлення економіки,
- триває процес просування України до Європейського Союзу, впроваджуються реформи;
- Державний Фонд Регіонального Розвитку фінансується в повному обсязі;
- суттєві валютні коливання відсутні, гривня стабільна;
- інвестиційна привабливість країни покращується, зростають кредитні рейтинги, спостерігається притік капіталу;
- темпи росту ВВП перевищують 5 % на рік;
- видатки на оборону стабілізуються;
- завдяки прозорій податковій політиці уряду частка тіньового бізнесу зменшується;
- робота обласної Агенції регіонального розвитку, інших подібних інституцій та організацій сприяють реалізації програм міжмуниципального співробітництва та проектній грамотності активу громади;
- громада та область активно впроваджують свої Стратегічні плани розвитку, реалізуючи проекти регіонального розвитку;
- державні інвестиції на формування та розвиток інфраструктури дозволяють суттєво покращити стан доріг державного та регіонального значення;
- доступ до коштів бюджетів вищих рівнів дозволяє громаді провести будівництво, реконструкцію та технічне переоснащення закладів освіти, охорони здоров'я, культури, освітлення населених пунктів, відновити об'єкти історичної спадщини тощо.

Базові припущення альтернативного сценарію на рівні громади:

- Сформовані базові планувальні документи громади: Стратегічний план розвитку, генеральні плани населених пунктів, схема планування території, визначені розвиткові зони;
- Розроблені та оновлені інвестиційні пропозиції громади;
- Громада активно залучає кошти міжнародної технічної допомоги для розвитку території, а також активно включається в міжмуниципальне співробітництво;
- Збільшується кількість робочих місць та зменшується відтік працездатного населення;
- У населених пунктах Гощанської громади розвивається сучасна інфраструктура надання якісних освітніх, адміністративних, культурних та спортивних послуг,
- Зростає попит на внутрішній туризм, українську автентіку, крафтові вироби.

Результати альтернативного сценарію:

- a) На території громади інвестори започаткують та розвивають бізнес;
- b) Реалізуються проекти міжмуниципального співробітництва, створюється

туристичний кластер;

с) Збільшуються статки мешканців громади;

d) Реалізується поступовий розвиток економіки громади, проводиться ремонт закладів шкільної та дошкільної освіти, їх утеплення та переоснащення, будуються заклади культури і спорту, заклади медицини, відбувається ремонт автомобільних доріг та вулиць населених пунктів, покращується енерго- та водопостачання, ретельно виконується комплекс безпекових заходів.

e) Підвищено рівень благоустрою у громаді, життя її жителів стає більш комфортним;

f) Зростає задоволеність громадян від умов проживання в Гощанській громаді, більшість переселенців повернулись.

Базуючись на результатах аналітично-описової частини та SWOT-аналізу, рейтингового опитування факторів зовнішнього впливу у короткій дво-трирічній перспективі члени Робочої групи спільним експертним рішенням обрали помірковано оптимістичну версію альтернативного сценарію розвитку Гощанської громади.

Головними аспектами цієї версії сценарію є поступовий розвиток економіки громади, ремонт закладів шкільної та дошкільної освіти, закладів культури і спорту, закладів медицини, ремонт та будівництво мережі автомобільних доріг та вулиць, покращення енерго- та водопостачання, надання якісних послуг з благоустрою, сприяння розвитку бізнесу, розвиток різних форм участі мешканців у вирішенні поточних проблем та ретельне виконання комплексу безпекових заходів.

Джерелами виконання поставлених завдань має бути бюджет громади, пошук резервів задля зростання надходжень до місцевого бюджету та активна робота по залученню грантової допомоги, укладення взаємовигідних угод міжмуніципальної співпраці.

РОЗДІЛ 4. СТРАТЕГІЧНЕ БАЧЕННЯ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ

Виходячи з матеріалів дослідження соціально-економічного стану, SWOT-аналізу території, опитування заінтересованих груп, а також думок експертів, працівників органів місцевого самоврядування, представників бізнесу на засіданні робочої групи з розробки стратегії 25.09.2023р. було сформульовано місію громади і стратегічне бачення розвитку громади.

Стратегічне бачення відображає унікальність громади. Досягнення закріплених у ньому положень дозволить забезпечити конкурентоспроможність громади у довгостроковій перспективі. Стратегічне бачення відображає оптимістичний погляд на розвиток громади в майбутньому і є визначальним для формування цілей і завдань стратегії розвитку громади в середньо- та довгостроковій перспективі.

• **Гощанська громада – процвітаюча, економічно розвинута громада з якісними дорогами та безпечною інфраструктурою. Місце комфортного проживання мешканців, де надаються якісні освітні, медичні та соціальні послуги. Успішна та дружня громада, яка об'єднує!**

Місія громади – це основне призначення та сенс її існування, місце в економічній системі регіону, його унікальні особливості (пов'язані з причиною його появи у минулому, сукупність унікальних історичних і сучасних особливостей та конкурентних переваг громади, які у громаді вже є, та які громада хотіла б зберегти, або здобути у свідомому процесі розвитку громади.

Реалізувати соціально-економічний потенціал Гощанської громади, зберегти та передати наступним поколінням багатства власної землі та цінне ставлення до життя.

Джерелами виконання поставлених завдань має бути бюджет громади та активна робота по залученню грантової допомоги.

Члени Робочої групи дійшли згоди, що для періодичної оцінки вірності руху громади у досягненні Бачення доцільно обрати два показники (індикатори) – економічний та демографічний.

Показники досягнення Бачення:

- Власні доходи бюджету громади на одного мешканця, грн.
- Приріст населення, осіб (коефіцієнт міграції)

Члени Робочої групи дійшли згоди, що бажаний сценарій розвитку, що має привести громаду до Бачення, складається з низки стратегічних цілей розвитку, які мають базуватись на перевагах, ресурсах і визначальних можливостях громади. Сценарій розвитку громади має одночасно впроваджуватись у таких сферах: економічній, інфраструктурній та соціальній.

РОЗДІЛ 5. СТРАТЕГІЧНІ, ОПЕРАТИВНІ ЦІЛІ ТА ЗАВДАННЯ РОЗВИТКУ**ДЕРЕВО ЦІЛЕЙ Стратегії розвитку Гощанської територіальної громади.**

Стратегічне бачення розвитку Гощанської селищної територіальної громади буде досягатись завдяки реалізації двох стратегічних цілей:

Стратегічна ціль 1. Безпечний економічний розвиток.

Стратегічна ціль 2. Інтеграція сільських територій.

Гощанська громада – процвітаюча, економічно розвинута громада з якісними дорогами та безпечною інфраструктурою. Місце комфортного проживання мешканців, де надаються якісні освітні, медичні та соціальні послуги. Успішна та дружня громада, яка об'єднує!



Рисунок 5.1. Дерево цілей Стратегії розвитку Гощанської територіальної громади.

Стратегічні цілі дають відповідь на запитання, що необхідно зробити, щоб досягти бачення розвитку громади. Розроблення і досягнення цілей формує основу для управління громадою та дозволяє пов'язати Стратегію з бюджетним плануванням. Кожна стратегічна ціль включає оперативні цілі. Оперативні цілі, в свою чергу, деталізовані у завданнях.

Завдання дають відповіді на питання, яким шляхом, яким чином громада досягатиме цілей свого розвитку. Завдання деталізовані у проектах, які структуровані у Плані заходів з реалізації Стратегії на 2024-2027 роки.

Таблиця 5.1. Структура стратегічних, оперативних цілей та завдань розвитку

1. Безпечний економічний розвиток	
1.1. Безпека у громаді.	1.1.1. Підтримка Збройних Сил України
	1.1.2. Створення безпечного середовища
	1.1.3. Екологічна безпека
1.2. Сприяння розвитку бізнесу та залучення інвестицій у громаду	1.2.1. Підтримка розвитку ЦНАП
	1.2.2. Підтримка розвитку АПК
	1.2.3. Залучення інвестицій у громаду
1.3. Розвиток комунальних об'єктів	1.3.1. Розвиток комунальної інфраструктури
	1.3.2. Благоустрій територій населених пунктів громади
	1.3.3. Розвиток інфраструктури туризму
1.4. Енергоефективність та відновлювальні джерела енергії	1.4.1. Впровадження системи енергоменеджменту
	1.4.2. Використання альтернативних джерел енергії у громаді
2. Інтеграція сільських територій	
2.1. Розвиток дорожньої інфраструктури.	2.1.1. Капітальний та поточний ремонт доріг
	2.1.2. Будівництво та реконструкція мереж вуличного освітлення
2.2. Вдосконалення роботи установ соціальної сфери	2.2.1. Вдосконалення медичних послуг у громаді
	2.2.2. Покращення роботи освітніх закладів
	2.2.3. Розвиток галузі культури
	2.2.4. Вдосконалення соціальних послуг
2.3. Здорова спортивна громада	2.3.1. Розвиток спортивної інфраструктури
	2.3.2. Проведення спортивних змагань

СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 1. Безпечний економічний розвиток

Метою стратегічної цілі 1. є організація роботи громади в умовах масштабної війни, допомога армії, створення безпечних умов для мешканців громади, покращення економічного клімату та поживлення економічної діяльності в громаді шляхом ефективного використання наявного потенціалу та конкурентних переваг громади, просування інвестиційних переваг території шляхом підтримки сільського розвитку, розвитку підприємницьких навичок, переробки аграрної продукції та екологічно чистого підприємництва, розвиток підприємницьких навичок мешканців, підтримку малого і середнього бізнесу, використання нерозкритого досі туристичного потенціалу громади.

Ця ціль обумовлена спеціалізацією громади, відсутністю інших виробництв, малою пропозицією вакансій на ринку праці, сформованими трудовими звичками переважної кількості населення, відсутністю підприємств переробки. До того ж громада має сформовані інвестиційні пропозиції для залучення іноземних або українських інвесторів: вільні ділянки та основні фонди. Використовуючи вигідне географічне положення, громада планує залучити, крім підприємств переробки, ще й підприємства транспортної або логістичної галузей. Маючи значний туристичний потенціал, об'єкти природо заповідного фонду, безліч архітектурних,

природних та історичних пам'яток, громада планує сформувати нову потужну рекреаційно-туристичну галузь. Ці зусилля разом мають на меті сформувати нову пропозицію на ринку праці або підвищити рівень самозайнятості в громаді.

Стратегічна ціль «Безпечний економічний розвиток» досягається через реалізацію таких оперативних цілей: 1.1. Безпека у громаді, 1.2. Сприяння розвитку бізнесу та залучення інвестицій у громаду, 1.3. Розвиток комунальних об'єктів, 1.4. Енергоефективність та відновлювальні джерела енергії.

Наявні проблеми та виклики:

- Продовження масштабної агресії росії;
- Відсутність укриттів та сховищ на території населених пунктів громади;
- відсутність місцевих інструментів фінансової підтримки бізнесу, фермерських та особистих селянських господарств;
- низький освітній рівень підприємців і тих, хто планує починати бізнес,
- низька спроможність місцевих підприємців перейти на новий технологічний рівень,
- низький рівень обізнаності у більшості суб'єктів підприємницької діяльності і, як наслідок, невміння отримати грантову підтримку або інвестиції,
- складнощі та ризики при започаткуванні бізнесу,
- високий «порог входу» для молодіжного, жіночого, ветеранського та соціального підприємництва.

Оперативна ціль 1.1. Безпека у громаді

Метою виконання оперативної цілі 1.1. є підтримка ЗСУ, учасників війни та їх сімей, формування безпечного середовища у громаді.

Наявні проблеми та виклики:

- Підтримка учасників війни, членів їх сімей, членів сімей загиблих (померлих) учасників об'єднаних сил, призваних на військову службу за контрактом та за мобілізацією;
- Для громади актуальною є проблема функціонування укриттів, захисних споруд;
- Відсутня система екологічного моніторингу;
- Питання громадської безпеки є проблемним для населених пунктів громади.

Таблиця 5.2. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі 1.1. Безпека у громаді.

Завдання	Потенційні сфери реалізації проєктів
1.1.1. Підтримка Збройних Сил України	- підтримка волонтерського руху на території громади; - проведення благодійних ярмарків, фестивалів, аукціонів в підтримку ЗСУ; - підтримка ДФТГ.
1.1.2. Створення безпечного середовища	- облаштування укриттів; - облаштування публічних місць відеокамерами
1.1.3. Екологічна безпека	- модернізація гідротехнічної споруди на р.Горинь; - рекультивация сміттєзвалищ; - організація роздільного збору сміття;

Очікувані результати:

- Організовано допомогу ЗСУ, ветеранам війни, їх сім'ям, сімей загиблих.
- Організовано роботу укриттів у населених пунктах громади.
- Встановлено відеоспостереження у смт. Гоща.
- Покращено екологічну безпеку у громаді.

Індикатори виконання оперативної цілі:

- Кількість місць в укриттях
- Закуплене обладнання для ДПД

- Кількість встановлених відеокамер.

Оперативна ціль 1.2. Сприяння розвитку бізнесу та залучення інвестицій у громаду

Метою виконання оперативної цілі є розвиток місцевої економіки, зменшення безробіття, залучення мешканців до започаткування власної справи, виробництва товарів з доданою вартістю, підвищення долі бюджетних доходів від місцевого малого та середнього бізнесу, сприяння усім суб'єктам підприємницької діяльності у відкритті бізнесу на території громади.

Ця ціль обумовлена особливістю громади, сформованими трудовими звичками переважної кількості населення, відсутністю підприємств переробки.

Розвиток навичок проєктної роботи, посилення спроможності громади отримувати грантове та пільгове фінансування, певне відновлення професійно-технічного навчання на території громади на умовах міжмуніципального співробітництва.

Наявні проблеми та виклики:

- Високий рівень безробіття,
- Висока продуктивність ґрунтів у громаді,
- При певних успіхах громада не в повній мірі користується можливістю залучення зовнішнього, у тому числі, грантового фінансування.
- На території громади майже відсутні підприємства переробки аграрної продукції,
- Зусилля виконавчих органів влади задля стимулювання ведення бізнесу на території громади є недостатніми.

Таблиця 5.3. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі 1.2. Сприяння розвитку бізнесу та залучення інвестицій у громаду

Завдання	Потенційні сфери реалізації проєктів
1.2.1. Розвиток ЦНАП	- розширення асортименту послуг, які надає ЦНАП
	- модернізація обладнання ЦНАП
1.2.2. Підтримка розвитку АПК	- допомога фермерам у реалізації їхньої продукції - інформаційна допомога пасічникам громади
1.2.3. Залучення інвестицій у громаду	- актуалізація генеральних планів населених пунктів
	- розроблення комплексного плану просторового розвитку Гощанської селищної територіальної громади
	- оновлення інвестиційного паспорту громади

Очікувані результати:

- Активізується робота ЦНАП,
- Фермери громади матимуть змогу реалізувати свою продукцію,
- Розроблено Комплексний план просторового розвитку території громади,
- Розроблені та виготовлені промоційні інформаційні матеріали про інвестиційні можливості громади,
- Розроблено, впроваджено концепцію та започатковано роботу Центру підтримки бізнесу.

Індикатори виконання оперативної цілі:

- Кількість послуг, які надає ЦНАП,
- Кількість безробітних,
- Кількість та сума залучених грантів,
- Кількість реципієнтів програм підтримки місцевого бізнесу,
- Кількість зареєстрованих ФОПів на території громади за рік,
- Кількість осіб, що прийняли участь у освітніх, ознайомчих заходах,
- Кількість студентів вищих та середніх спеціальних навчальних закладів, які пройшли переддипломну або виробничу практику на території громади,

- Сума надходжень до бюджету громади від малого та середнього бізнесу, за рік,
- Кількість акцептованих інвестиційних пропозицій,
- Сума та кількість залучених інвестицій.

Оперативна ціль 1.3. Розвиток комунальних об'єктів

Метою виконання оперативної цілі 1.3. є підвищення віддачі комунальних підприємств та комунального майна, досягнення беззбитковості у роботі комунальних підприємств громади за рахунок розширення платних послуг, оновлення транспортного парку, створення туристичних об'єктів на базі комунальної власності тощо.

Наявні проблеми та виклики:

- Зношені водопровідні мережі у населених пунктах громади;
- Неналежне забезпечення транспортними засобами та механізмами комунальних підприємств громади,
- Відсутня програма поводження із твердими побутовими відходами у громаді.

Таблиця 5.4. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі 1.3. Розвиток комунальних об'єктів

Завдання	Потенційні сфери реалізації проєктів
1.3.1. Розвиток комунальної інфраструктури	Придбання техніки та обладнання для комунальних підприємств громади
	Підтримка об'єднань співвласників багатоквартирних будинків
	Розвиток туристичної інфраструктури
1.3.2. Благоустрій територій населених пунктів громади	Організувати роздільний збір сміття
	Створити алею пам'яті у Гощі
1.3.3. Розвиток інфраструктури туризму	Створення нових туристичних об'єктів

Очікувані результати:

- Збудовано нові водопровідні та стічні мережі;
- Організовано роздільний збір сміття;
- Придбано екскаватор-навантажувач, інша автотранспортна техніка та механізми.
- Підвищена фінансова окупність роботи комунальних підприємств,

Індикатори виконання оперативної цілі:

- Протяжність водопровідних та стічних мереж;
- Потужність оновлених очисних споруд;
- Кількість придбаних контейнерів для організації роздільного збору сміття.
- Фінансові показники роботи комунальних підприємств: беззбитковість, їх діяльність не дотується з місцевого бюджету.

Оперативна ціль 1.4. Енергоефективність та відновлювальні джерела енергії

Метою виконання оперативної цілі є підвищення енергоефективності комунальних закладів громади, використання у роботі комунальних установ відновлювальної енергетики.

Наявні проблеми та виклики:

- Громада витрачає значні бюджетні кошти на опалення адміністративних будівель, будівель закладів освіти,
- Громада не використовує наявний місцевий потенціал виробництва паливних та

енергоефективних матеріалів для опалення.

- Будівлі комунальної власності потребують капітального ремонту, так як використовують значну кількість тепла на обігрів;
- Відсутні кількісні показники енергоефективності приміщень комунальної власності;
- Не використовуються можливості відновлювальної енергетики у громаді.

Таблиця 5.5. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі 1.4. Енергоефективність та відновлювальні джерела енергії

Завдання	Потенційні сфери реалізації проєктів
1.4.1. Впровадження системи енергоменеджменту	Проведення енегоаудиту будівель комунальної власності
	Впровадження системи енергомоніторингу в будівлях комунальної власності
1.4.2. Використання альтернативних джерел енергії у громаді	Влаштування вуличного освітлення на сонячних батареях
	Встановлення сонячних панелей на будівлі КНП «Гощанський центр ПМСД»

Очікувані результати:

- Проведено енегоаудит будівель комунальної власності,
- Зменшені витрати на опалення будівель комунальної власності;
- Розроблена та впроваджена програма енергоменеджменту;
- Проведено термомодернізацію комунальних приміщень громади,
- Встановлено сонячні батареї на будівлях комунальної власності.

Індикатори виконання оперативної цілі:

- Кількість будівель, для яких проведено енегоаудит;
- Кількість будівель, охоплених енергомоніторингом;
- Показники економії витрат на утримання будівель комунальної власності внаслідок реалізації енергоощадних заходів,
- Потужність встановлених сонячних батарей.

СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 2. Інтеграція сільських територій

Метою стратегічної цілі є підтримка та розвиток соціальної сфери, покращення умов надання освітніх, соціальних, культурних, медичних та оздоровчих послуг, збереження та розвиток локальної ідентичності, надання освітніх послуг молоді на сучасному рівні. Запорукою сталого розвитку громади є консолідація громади, особливо у важкі часи, та залучення більшої кількості мешканців до процесів управління громадою.

Стратегічна ціль досягається через реалізацію таких оперативних цілей: 2.1. Розвиток дорожньої інфраструктури, 2.2. Вдосконалення роботи установ соціальної сфери, Здорова спортивна громада.

Оперативна ціль 2.1. Розвиток дорожньої інфраструктури

Наявні проблеми та виклики:

- Стан доріг не є задовільним, загальні витрати громади на поточний ремонт є значними.
- Потребують ремонту вулиці населених пунктів громади.
- Відсутнє вуличне освітлення у деяких населених пунктах громади.

Таблиця 5.6. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі 2.1. Розвиток дорожньої інфраструктури.

Завдання	Потенційні сфери реалізації проєктів
2.1.1. Капітальний та поточний ремонт доріг	Капітальний ремонт доріг Гощанської громади
	Проведення поточного ремонту вулиць населених пунктів громади
2.1.2. Будівництво та реконструкція мереж вуличного освітлення	Виготовлення проєктно-кошторисної документації на проведення вуличного освітлення
	Реконструкція мереж вуличного освітлення

Очікувані результати:

- Проведено капітальний ремонт вулиць та комунальних доріг громади.
- Проведено вуличне освітлення у населених пунктах громади.

Індикатори виконання оперативної цілі:

- Показники якості доріг, вулиць та тротуарів в громаді.
- Довжина відремонтованих доріг у громаді.
- Довжина проведеного вуличного освітлення.

Оперативна ціль 2.2. Вдосконалення роботи установ соціальної сфери**Наявні проблеми та виклики:**

- Брак лікарів та медичних працівників у віддалених населених пунктах громади.
- Не достатня спроможність та ФАПів у населених пунктах громади.
- Заклади середньої шкільної та дошкільної освіти громади потребують капітального ремонту будівель.
- Заклади культури потребують капітального ремонту приміщень.
- Книжковий бібліотечний фонд потребує оновлення та розвитку, особливо для потреб сільських філій публічної бібліотеки,
- Заклади культури не відповідають сучасними вимогам архітектурної доступності та мобільності.

Таблиця 5.7. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі 2.2. Вдосконалення роботи установ соціальної сфери.

Завдання	Потенційні сфери реалізації проєктів
2.2.1. Вдосконалення медичних послуг у громаді	Ремонт ФАП у громаді
	Створення мобільної амбулаторії сімейної медицини
	Відкриття реабілітаційного центру на базі багатопрофільної лікарні
2.2.2. Покращення роботи освітніх закладів	Капітальний ремонт освітніх закладів
	Цифровізація освітнього процесу
	Створення освітніх інноваційних продуктів у школах
	Створення центру національно-патріотичного виховання
2.2.3. Розвиток галузі	Капітальний ремонт приміщень закладів культури

культури	Компютеризація бібліотек у громаді
	Створення цифрової бібліотеки місцевої історії
2.2.4. Вдосконалення соціальних послуг	Створення простору для соціально-психологічної роботи з сім'ями / особами, які перебувають у складних життєвих обставинах
	Розширення можливостей пункту прокату технічних засобів реабілітації
	Підвищення мобільності у наданні соціальними робітниками послуг за місцем проживання їх отримувачів

Очікувані результати:

- Забезпечено оперативність та доступність населення громади до первинних медичних послуг;
- Охоплено більшу кількість населення оперативною, фаховою медичною допомогою;
- Створено безпечні, якісні умови для медичного обслуговування населення;
- Проведено капітальний ремонт закладів освіти,
- Заклади освіти відповідають сучасним нормам, вимогам НАССР та програми НУШ
- Поповнено бібліотечний фонд,
- Створено нові культурні простори,
- Розширено спектр соціальних послуг у громаді.

Індикатори виконання оперативної цілі:

- Кількість пацієнтів, які отримали медичні послуги;
- Площа просторів в освітніх закладах, що приведені до вимог НУШ;
- Кількість створених профільних кабінетів;
- Кількість придбаних одиниць книжкової продукції,
- Кількість приміщень закладів культури, які відповідають вимогам архітектурної та мобільної доступності,
- Кількість відвідувачів закладів культури та культурних, краєзнавчих заходів,
- Кількість придбаних транспортних засобів для представників соціальних служб.

Оперативна ціль 2.3. Здорова спортивна громада**Наявні проблеми та виклики:**

- У населених пунктах громади відсутні місця для занять фізичною культурою та спортом для мешканців.
- Стан спортивних майданчиків при школах є незадовільним.
- Потребують ремонту спортивні зали у школах.
- У громаді відсутній критий плавальний басейн.
- Не проводяться регулярні спортивні змагання у громаді.

Таблиця 5.8. Потенційні сфери реалізації оперативної цілі 2.1. Здорова спортивна громада.

Завдання	Потенційні сфери реалізації проєктів
2.3.1. Розвиток спортивної інфраструктури	Реконструкція та модернізацій об'єктів фізичної культури та спорту у навчальних закладах.
	Створення громадських просторів «Добре разом» по старостинських округах.
2.3.2. Проведення спортивних змагань	Проведення фізкультурно-патріотичних фестивалів школярів «Козацький гарт»,

	Організація спортивних змагань між старостинськими округами.
--	--

Очікувані результати:

- Проведено капітальний ремонт об'єктів фізичної культури.
- Мешканці громади мають можливість займатись фізичною культурою.
- Активізація спортивних змагань у громаді.

Індикатори виконання оперативної цілі:

- Кількість відремонтованих спортивних майданчиків.
- Кількість створених громадських просторів «Добре разом»
- Кількість проведених спортивних змагань у громаді.

Розділ 6. УЗГОДЖЕНІСТЬ СТРАТЕГІЇ З ДЕРЖАВНИМИ ТА РЕГІОНАЛЬНИМИ СТРАТЕГІЧНИМИ ДОКУМЕНТАМИ

Система стратегічного планування в Україні базується на координації процесів стратегічного планування на центральному, регіональному та місцевому рівнях.

Державна стратегія регіонального розвитку на 2021-2027 роки є основним планувальним документом для реалізації секторальних стратегій розвитку, координації державної політики у різних сферах, досягнення ефективності використання державних ресурсів у територіальних громадах та регіонах в інтересах людини, єдності держави, сталого розвитку історичних населених місць та збереження традиційного характеру історичного середовища, збереження навколишнього природного середовища та сталого використання природних ресурсів для нинішнього та майбутніх поколінь українців.

Дана Стратегія розроблена відповідно до Цілей сталого розвитку України до 2030 року, затверджених Указом Президента України від 30.09.2019 № 722. При розробці Стратегії розвитку Гощанської селищної територіальної громади до 2027 року враховані ключові аспекти Державної стратегії регіонального розвитку на 2021-2027 роки.

Стратегічні напрямки розвитку Гощанської громади також сформовані відповідно до стратегічних цілей Стратегії розвитку Рівненської області на період 2021-2027 років.

Реалізація Стратегії розвитку Гощанської селищної територіальної громади до 2027 року сприятиме виконанню Державної стратегії регіонального розвитку на 2021-2027 роки та Стратегії розвитку Рівненської області на період 2021-2027 років.

Стратегічна мета державної регіональної політики до 2027 року досягається на основі трьох стратегічних цілей:

- I. Формування згуртованої держави в соціальному, гуманітарному, економічному, екологічному, безпековому та просторовому вимірах.
- II. Підвищення рівня конкурентоспроможності регіонів.
- III. Розбудова ефективного багаторівневого врядування.

Аналіз відповідності стратегічних та оперативних цілей Стратегії розвитку Гощанської селищної територіальної громади до 2027 року Державній стратегії регіонального розвитку на 2021-2027 роки проведено у таблиці 6.1.

Аналіз відповідності стратегічних та оперативних цілей Стратегії розвитку Гощанської селищної територіальної громади до 2027 року Стратегії розвитку Рівненської області на період 2021-2027 року проведено у таблиці 6.2.

Таблиця 6.1. Аналіз відповідності стратегічних та оперативних цілей Стратегії розвитку Гощанської селищної територіальної громади до 2027 року Державній стратегії регіонального розвитку на 2021-2027 роки

Стратегічні та оперативні цілі ДСРР на 2021- 2027 роки	Стратегічні та оперативні цілі Стратегії розвитку Гощанської селищної територіальної громади до 2027 року							
	1. БЕЗПЕЧНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ РОЗВИТОК							
	1.1. Безпека у громаді.							
	1.2. Сприяння розвитку бізнесу та залучення інвестицій у громаду.							
	1.3. Розвиток комунальних об'єктів							
	1.4. Енергоефективність та відновлювальні джерела енергії.							
	2. ІНТЕГРАЦІЯ СІЛЬСЬКИХ ТЕРИТОРІЙ							
	2.1. Розвиток дорожньої інфраструктури							
	2.2. Вдосконалення роботи установ соціальної сфери							
	2.3. Здорова спортивна громада							
1. Формування згуртованої держави в соціальному, гуманітарному, економічному, екологічному, безпековому та просторовому вимірах								
Оперативна ціль 1 “Стимулювання центрів економічного розвитку (агломерації, міста)”			*					
Оперативна ціль 2 “Збереження навколишнього природного середовища та стале використання природних ресурсів, посилення можливостей розвитку територій, які потребують державної підтримки (макро- та мікрорівень)”				*				

Оперативна ціль 4 “Розбудова потенціалу суб’єктів державної регіональної політики”									*
Оперативна ціль 5 “Забезпечення рівних прав та можливостей жінок і чоловіків, запобігання та протидія домашньому насильству та дискримінації”									
Оперативна ціль 6 “Розбудова системи інформаційно-аналітичного забезпечення та розвиток управлінських навичок для прийняття рішень, що базуються на об’єктивних даних та просторовому плануванні”		*							

У клітинках: ступінь зв’язку окремих цілей відмічено як «**» (сильний зв’язок) та «*» (опосередкований зв’язок).

Висновок: Стратегічні цілі, визначені Стратегією розвитку Гощанської селищної ради сформовано відповідно до стратегічних та оперативних цілей Державної Стратегії регіонального розвитку.

Таблиця 6.2. Аналіз відповідності стратегічних та оперативних цілей Стратегії розвитку Гощанської селищної територіальної громади до 2027 року Стратегії розвитку Рівненської області на період 2021-2027 років

Стратегічні та оперативні цілі Стратегії розвитку Рівненської області на 2021- 2027 роки	Стратегічні та оперативні цілі Стратегії розвитку Гощанської селищної територіальної громади до 2027 року								
	1. БЕЗПЕЧНИЙ ЕКОНОМІЧНИЙ РОЗВИТОК	1.1. Безпека у громаді.	1.2. Сприяння розвитку бізнесу та залучення інвестицій у громаду.	1.2. Розвиток комунальних об'єктів	1.4. Енергоефективність та відновлювальні джерела енергії.	2. ІНТЕГРАЦІЯ СІЛЬСЬКИХ ТЕРИТОРІЙ	2.1. Розвиток дорожньої інфраструктури	2.2. Вдосконалення роботи установ соціальної сфери	2.3. Здорова спортивна громада
Стратегічна ціль 1. Розвиток конкурентної економіки									
Операційна ціль 1.1. Підтримка високотехнологічних виробництв та наукових досліджень			*						
Операційна ціль 1.2. Створення сприятливих умов для розвитку малого та середнього бізнесу			**						
Операційна ціль 1.3. Стимулювання залучення інвестицій			**						
Стратегічна ціль 2. Збалансований розвиток територій області									
Операційна ціль 2.1. Забезпечення розвитку інфраструктури територій					*		*	*	*

Операційна ціль 2.2. Стимулювання економічної активності в громадах			*						
Стратегічна ціль 3. Розвиток людського капіталу									
Операційна ціль 3.1. Підвищення обізнаності та соціальної активності жителів									*
Операційна ціль 3.2. Забезпечення рівних можливостей для самореалізації та належних умов для проживання населення							*	*	*

У клітинках: ступінь зв'язку окремих цілей відмічено як «**» (сильний зв'язок) та «*» (опосередкований зв'язок).

Висновок: Стратегічні цілі, визначені Стратегією розвитку Гощанської селищної ради сформовано відповідно до стратегічних та оперативних цілей Стратегії регіонального розвитку Рівненської області.

Розділ 7. ПРОВЕДЕННЯ МОНІТОРИНГУ, ОЦІНЮВАННЯ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ ТА УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ

Процеси впровадження та оцінювання є складовими єдиного стратегічного планувального циклу. Впровадження Стратегії включає розроблення та затвердження Плану заходів, формування бюджету з урахуванням цілей, визначених у Стратегії, реалізацію місцевих програм розвитку, проєктів та заходів, моніторинг досягнення цілей та їх коригування у разі необхідності. Оцінювання – визначення результатів впливу реалізації Стратегії на розвиток територіальної громади, досягнення запланованих результатів та врахування їх у наступному планувальному циклі.

Система впровадження Стратегії.

Реалізація стратегічних, оперативних цілей та завдань Стратегії передбачає виконання одночасно багатьох завдань різними структурами виконавчого комітету ради, бізнесом, громадським активом та мешканцями, що ставить перед керівництвом громади питання раціонального управління цим доволі складним процесом.

Система впровадження Стратегії має два рівні: політичний та технічний. Політичний рівень забезпечує особисто голова громади та депутатський корпус. Ключова роль при цьому відводиться голові селищної ради. Його завданням є стимулювання та координація виконання завдань, які реалізують різні суб'єкти, а також мобілізація та інтеграція ресурсів, що знаходяться у їх розпорядженні з метою досягнення стратегічних цілей та реалізації завдань, які дозволять досягнути спільно визначеного бачення розвитку громади. Крім того, однією із стратегічних ролей голови є представництво інтересів громади з метою досягнення цілей та виконання завдань Стратегії. Крім того, на цьому рівні заслуховуються та затверджуються звіти голови щодо реалізації Стратегії, пропозиції щодо внесення змін (актуалізації) Стратегії.

Технічний рівень впровадження виконують відповідальні за досягнення завдань Стратегії структурні підрозділи виконавчого комітету та комунальні установи селищної ради.

З метою покращення ефективності їх роботи та координації дій щодо впровадження Стратегії розпорядженням голови утворюється Робоча група з управління впровадженням Стратегії, проведення моніторингу її реалізації як постійно діючий консультативно-дорадчий орган (далі – Робоча група). Робочу групу очолює селищний голова. До її складу входять особи, які представляють найважливіших учасників процесу планування й реалізації Стратегії: керівники структурних підрозділів виконавчого комітету ради та комунальних підприємств, відповідальні за виконання завдань Стратегії, інші представники селищної ради, представники бізнесу, установ, організацій, громадських організацій, активні мешканці, в тому числі які брали участь у її розробці.

Робоча група збирається не рідше одного разу на півріччя та виконує наступні функції:

- координує дії підрозділів, комунальних установ селищної ради, старост громади, органів державної влади, підприємств та установ в процесі впровадження Стратегії, реалізації проєктів місцевого розвитку, заходів місцевих та регіональних програм;
- здійснює підготовку щорічних звітів про результати проведення моніторингу реалізації Стратегії;
- здійснює підготовку піврічних звітів про результати проведення моніторингу Плану заходів з реалізації Стратегії;
- готує пропозиції щодо внесення змін (актуалізації) Стратегії.

За організацію роботи Робочої групи, узагальнення та формування звітів про результати проведення моніторингу реалізації Стратегії, про результати проведення моніторингу Плану заходів з реалізації Стратегії, а також формування пропозицій щодо внесення змін (актуалізації) Стратегії відповідає відділ розвитку громади Гощанської селищної ради.

Процес впровадження Стратегії здійснюється на основі Плану заходів з її реалізації, що розробляється для забезпечення виконання завдань, визначених Стратегією. План заходів з реалізації Стратегії складається з технічних завдань на проєкти місцевого розвитку, які будуть впроваджуватися впродовж 2024-2027 років. Фінансове забезпечення реалізації Стратегії та Плану заходів здійснюється за рахунок:

- коштів бюджету територіальної громади;

- коштів державного бюджету, в тому числі міжбюджетних трансфертів з державного бюджету місцевим бюджетам;
- коштів обласного (районного) бюджету;
- коштів, які надходять до бюджетів в рамках програм допомоги і грантів Європейського Союзу, урядів іноземних держав, міжнародних організацій, донорських установ;
- інших джерел, не заборонених законодавством.

Моніторинг впровадження Стратегії.

Результати моніторингу є основою для висновків про необхідність внесення змін (актуалізації) Стратегії та стимулювання її реалізації.

Моніторинг впровадження Стратегії здійснюється щорічно на основі аналізу кількісних та якісних індикаторів, що демонструють рівень виконання стратегічних, оперативних цілей та завдань, зокрема шляхом порівняння базових (на початок реалізації Стратегії), прогнозованих проміжних (станом на конкретний період) і фактичних значень показників.

Звіт про результати проведення моніторингу реалізації Стратегії готує Робоча група, узагальнення та формування його тексту здійснює відділ розвитку громади Гощанської селищної ради.

Голова Робочої групи (селищний голова) в термін не пізніше одного місяця після закінчення звітного періоду представляє його на розгляд сесії відповідної ради. Крім того, звіт оприлюднюється на офіційному вебсайті селищної ради. Звіт про результати проведення моніторингу реалізації Стратегії включає узагальнену таблицю у формі згідно додатку 12 до Методичних рекомендацій щодо порядку розроблення, затвердження, реалізації, проведення моніторингу та оцінювання реалізації стратегій розвитку територіальних громад, затверджених наказом Міністерства розвитку громад та територій України від 21.12.2022 № 26534, та висновки у вигляді аналітичної довідки.

Моніторинг виконання Плану заходів з реалізації Стратегії

Моніторинг виконання Плану заходів з реалізації Стратегії здійснюється двічі на рік на основі відстеження виконання визначених індикаторів результативності впровадження кожного проєкту місцевого розвитку.

Звіт про результати проведення моніторингу Плану заходів з реалізації Стратегії включає узагальнену таблицю у формі згідно додатку 13 до Методичних рекомендацій щодо порядку розроблення, затвердження, реалізації, проведення моніторингу та оцінювання реалізації стратегій розвитку територіальних громад, затверджених наказом Міністерства розвитку громад та територій України від 21.12.2022 № 265, та висновки у вигляді аналітичної довідки. Звіти про результати проведення моніторингу Плану заходів з реалізації Стратегії за перше півріччя та за рік готує Робоча група, узагальнення та формування їх тексту здійснює Відділ економіки, інвестицій, інфраструктури, житлово-комунального господарства, комунальної власності, містобудування та архітектури Гощанської селищної ради.

Голова Робочої групи (селищний голова) в термін не пізніше одного місяця після закінчення звітного періоду представляє їх на розгляд сесії відповідної ради. Крім того, звіти оприлюднюються на офіційному вебсайті селищної ради. Оцінювання результатів реалізації Стратегії та Плану заходів проводиться після завершення строку їх реалізації на основі даних звітів проведеного моніторингу та є необхідним етапом для отримання інформації стосовно досягнення очікуваних результатів, їх впливу на стан соціально- економічного розвитку територіальної громади та інформації щодо сталості змін з метою прийняття в подальшому необхідних управлінських рішень та необхідних коригувань.

На основі здійснення оцінювання складається заключний звіт, який містить:

- результати порівняння базових (на початок реалізації Стратегії), прогнозованих цільових (станом на останній період) і фактичних значень показників;
- досягнення запланованих цілей;
- задоволення потреб різних груп заінтересованих осіб;
- наявних незапланованих змін та впливів;
- діяльності, що призвела до змін (зокрема незапланованих);
- ефективності механізмів реалізації Стратегії або ресурсних витрат;

- стійкості результатів Стратегії тощо. Оцінювання може бути внутрішнім (проводиться виконавцями Стратегії) та зовнішнім (проводиться залученими експертами). Звіти про оцінювання результатів реалізації Стратегії та Плану заходів готує Робоча група, узагальнення та формування їх тексту здійснює Відділ економічного розвитку та регуляторної політики Гощанської селищної ради. Голова Робочої групи (селищний голова) в термін не пізніше трьох місяців після закінчення періоду реалізації Стратегії та Плану заходів представляє їх на розгляд сесії селищної ради. Крім того, заключні звіти про оцінювання результатів реалізації Стратегії та Плану заходів оприлюднюються на офіційному вебсайті громади та/або у місцевих засобах масової інформації.

Таблиця 7.1. Система показників для моніторингу стану реалізації Стратегії розвитку Гощанської територіальної громади на період до 2027 року

Стратегічна/ оперативна ціль	Показник	Одиниця вимірювання	Базове значення 2023	Проміжне значення 2024	Проміжне значення 2025	Проміжне значення 2026	Цільове значення 2027	Джерело даних
Стратегічна ціль 1. Сталий економічний розвиток								
1.1. Безпека у громаді.	Кількість облаштованих укриттів	Одиниць	1	2	5	5	5	Дані ОМС (відділ розвитку громад)
	Кількість камер відеоспостереження у громадських місцях у населених пунктах громади	шт	0	3	5	7	7	Дані ОМС (відділ розвитку громад)
	Кількість встановлених контейнерів для роздільного збору сміття у населених пунктах громади	Одиниць	0	15	30	60	60	Дані ОМС (відділ розвитку громад)
1.2. Сприяння розвитку бізнесу та залучення інвестицій у громаду	Кількість суб'єктів МСП	СПД	904	910	920	930	940	Дані ОМС (відділ розвитку громад)
	Наявність оновленого інвестиційного паспорта громади	+/-		-	+	+	+	Дані ОМС (відділ розвитку громад)
	Обсяг податкових надходжень до місцевого бюджету	Грн/особу	5297	5650	5950	6200	6500	https://openbudget.gov.ua/local-budget/1356200000/info/indicators
1.3. Розвиток комунальних об'єктів	Протяжність водопровідних та стічних мереж;	Км/км	11,3/1,5	11,5/1,5	11,5/1,5	11,5/1,5	11,5/1,5	Дані КП
	Кількість укладених договорів на послуги з водопостачання.	одиниць	522	522	540	550	550	Дані КП
	Кількість облаштованих місць для відпочинку	Одиниць	0	1	1	1	1	Дані ОМС (відділ культури, спорту, молоді та туризму)

1.4. Енергоефективність та відновлювальні джерела енергії	Кількість будівель комунальної власності у яких проведено енегоаудит	одиниць	0	20	40	40	40	Дані ОМС
	Кількість комунальних приміщень у яких проведено термомодернізацію	одиниць	0	0	0	5	5	Дані КП
	Кількість встановлених сонячних батарей на будівлях комунальної власності	М ²	0	0	0	50	50	Дані КП
Стратегічна ціль 2. . Інтеграція сільських територій								
2.1. Розвиток дорожньої інфраструктури	Довжина капітально відремонтованих доріг у громаді.	км	2,5	2,5	2,5	3,2	3,2	Дані ОМС (відділ розвитку громад)
	Довжина капітально відремонтованих вулиць у громаді	км	3,1	3,1	3,5	4,0	4,5	Дані ОМС (відділ розвитку громад)
	Довжина проведеного вуличного освітлення	км	1,7	1,7	2,4	3,2	3,2	Дані ОМС (відділ розвитку громад)
2.2. Вдосконалення роботи установ соціальної сфери	Кількість відремонтованих ФАП ;	Одиниць	0	1	2	3	4	ЦПМСД
	Площа просторів в освітніх закладах, що приведені до вимог НУШ;	М ²	360	360	360	400	400	Відділ освіти
	Кількість створених профільних кабінетів;	одиниць	1	1	2	2	2	Відділ освіти
	Кількість придбаних одиниць книжкової продукції,	одиниць	2100	2100	2540	2540	3000	Дані ОМС (відділ культури, спорту, молоді та туризму)
	Кількість відвідувачів закладів культури та культурних, краєзнавчих заходів,,	осіб	9700	9700	10500	11300	11800	Дані ОМС (відділ культури, спорту, молоді та туризму)
2.3. Здорова спортивна	Кількість відремонтованих спортивних майданчиків.	одиниць	1	2	2	2	2	Дані ОМС (відділ культури, спорту, молоді та туризму)

грумада	Кількість створених громадських просторів «Добре разом»	одиниць	1	1	2	2	2	Дані ОМС (відділ культури, спорту, молоді та туризму)
	Кількість проведених спортивних змагань у громаді.	одиниць	2	2	4	4	4	Дані ОМС (відділ культури, спорту, молоді та туризму)